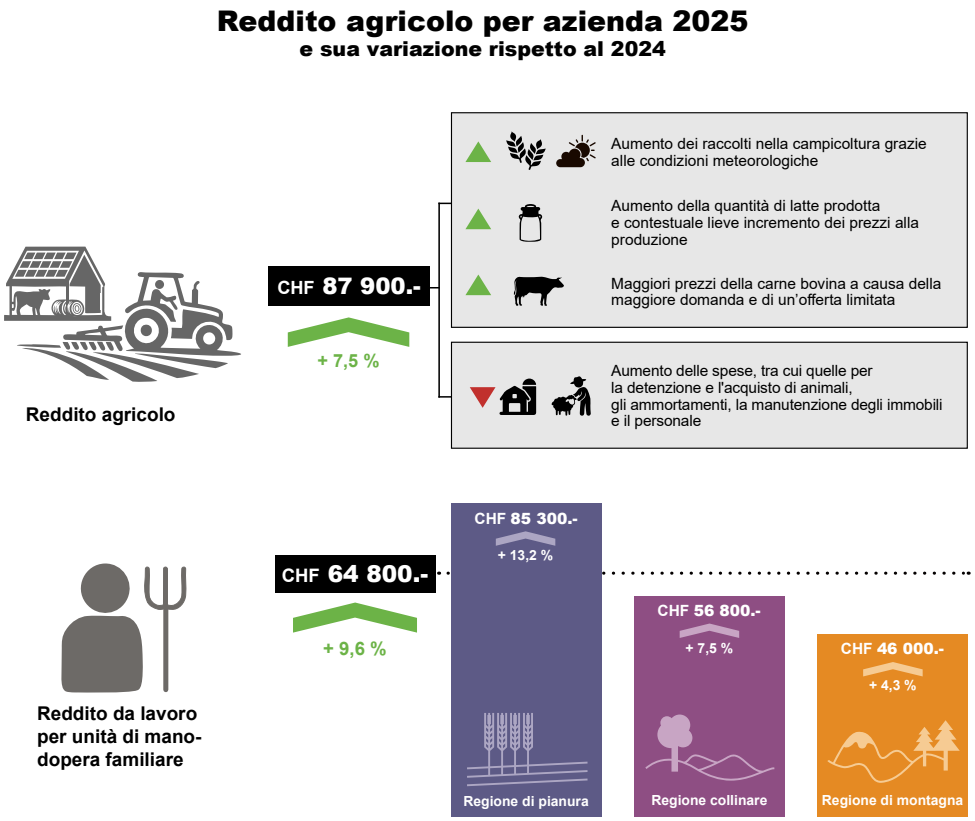
Agroscope Transfer | N. 651 / 2026

Evoluzione economica dell'agricoltura svizzera nel 2025

Analisi centralizzata dei dati contabili, campione «Situazione reddituale»

Novembre 2026



Fonte: Agroscope, Analisi centralizzata dei dati contabili, campione aleatorio «Situazione reddituale» Aziende individuali e comunità aziendali. Tutti i dati sono valori medi.

Autori

Pierrick Jan
Dierk Schmid
Swetlana Renner
Daniel Hoop
Corinne Bertschi
Maria Dieterle

Nel 2025 il reddito agricolo è aumentato del 7,5 per cento rispetto all'anno precedente, attestandosi in media a 87 900 franchi per azienda. Sono i dati che emergono dal campione casuale dell'Analisi centralizzata dei dati contabili delle aziende agricole. Le cause principali all'origine di questo sviluppo sono descritte dettagliatamente nell'infografica qui sopra. Il reddito agricolo indennizza il lavoro della manodopera familiare e il capitale proprio investito nell'azienda. Gli interessi calcolati del capitale proprio sono diminuiti del 39 per cento a causa del calo dei tassi d'interesse, attestandosi a 2100 franchi. Con 1,32 equivalenti a tempo pieno, l'impiego di manodopera familiare è rimasto stabile rispetto al 2024. Di conseguenza, il reddito da lavoro per unità di manodopera familiare è aumentato del 9,6 per cento, raggiungendo 64 800 franchi. Il reddito extragricolo ha segnato una crescita del 5,1 per cento. Il reddito totale si è attestato a 123 700 franchi, il 32 per cento dei quali è rappresentato dal reddito extragricolo.

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Dipartimento federale dell'economia, della formazione e della ricerca DEFR
Agroscope

Agroscope alimenti buoni, ambiente sano

Basi legali e metodologiche

Su mandato della Confederazione (ordinanza concernente l'analisi della sostenibilità in agricoltura, RS 919.118), l'Analisi centralizzata dei dati contabili di Agroscope rileva annualmente i dati contabili di un campione di aziende agricole allo scopo di analizzare la situazione reddituale in agricoltura[1]. Ai fini di questa analisi, si selezionano in modo aleatorio le aziende a partire da una certa dimensione, onde ottenere un campione rappresentativo in termini di ripartizione per tipologia aziendale, regione e dimensione (Renner et al., 2018).

Gli indicatori contabili sono trasmessi in forma pseudonimizzata dai capiazienda oppure dalle fiduciarie e poi resi plausibili e armonizzati dall'Analisi centralizzata dei dati contabili affinché i risultati delle singole aziende siano definiti in modo uniforme per poter essere confrontati. Per queste aziende sono inoltre disponibili i dati strutturali provenienti dalla banca dati AGIS (UFAG, 2026a). Per la stima degli indicatori aziendali (p.es. reddito agricolo) sono considerate aziende individuali e comunità aziendali. Come indicatori a livello di economia domestica (p.es. reddito totale) o di conto del flusso di fondi sono a disposizione i dati delle aziende individuali, ma non quelli delle comunità aziendali. I dati delle singole aziende sono ponderati tramite calibrazione, al fine di rappresentare la popolazione selezionata nel modo più accurato possibile, utilizzando indicatori strutturali noti. Maggiori informazioni sulla precisione delle stime sono presenti nella statistica dei redditi in agricoltura (www.statisticadeiredditi.ch).

La partecipazione alla rilevazione avviene su base volontaria. Se un'azienda selezionata aleatoriamente decide di fornire i propri dati, negli anni seguenti le sarà chiesto di partecipare nuovamente. La composizione del campione cambia quindi di anno in anno. Alle aziende che si ritirano dal campione, ne subentrano altre. Delle 2079 aziende dell'intero campione dell'anno contabile 2025, 1761 (85 %) avevano partecipato alla rilevazione dei dati dell'anno precedente. La modifica della composizione del campione può influenzare considerevolmente i risultati aggregati e in particolare la variazione annuale degli indicatori considerati. Per rendere visibile il cosiddetto effetto campione, si differenziano due approcci. Sulla base dei risultati ponderati del panel non bilanciato (qui di seguito denominato «campione intero»), che contiene tutte le osservazioni aziendali, sono calcolati i valori medi di tutti gli indicatori e la loro variazione tra i due anni osservati e presentati nelle seguenti tabelle (cfr. tab. allegate 1 e 2). L'effetto campione può essere neutralizzato, tenendo in considerazione soltanto le aziende che hanno partecipato all'analisi nei due anni osservati (panel bilanciato, denominato qui di seguito «campione costante»). Occorre considerare che il campione costante è più piccolo – e pertanto meno preciso – rispetto a quello intero. Inoltre, riflette solo in misura limitata l'evoluzione strutturale dell'agricoltura (cessazione dell'attività, cambiamenti dell'indirizzo aziendale). Un'ampia deviazione nella variazione annuale tra il campione intero e quello costante è indicativa di un effetto campione. La variazione relativa del reddito agricolo e del reddito da lavoro per unità di manodopera familiare, calcolata sulla base dei risultati ponderati del campione costante, figura nelle tabelle 2 e 4.

[1] *L'Ufficio federale di statistica (UST) e Agroscope pubblicano simultaneamente due statistiche complementari finalizzate a valutare la situazione economica dell'agricoltura svizzera. Un confronto tra le due rilevazioni è disponibile nel riquadro a pagina 5.*

Ricavi e spese

Aumento dei ricavi

Nel 2025, i ricavi medi totali, compresi i pagamenti diretti, si sono attestati a 438 600 franchi per azienda, segnando un aumento del 6,2 per cento rispetto all'anno precedente (cfr. tab. allegata 1). A questa evoluzione positiva hanno contribuito sia la produzione vegetale sia la detenzione di animali, con due terzi dell'aumento dei ricavi totali riconducibili alla detenzione di animali.

Il ricavo della produzione vegetale è aumentato dell'11,5 per cento rispetto al 2024, grazie soprattutto alle condizioni meteorologiche nettamente più favorevoli per la produzione vegetale rispetto all'anno precedente, caratterizzato da precipitazioni estremamente abbondanti. Nonostante alcuni eventi meteorologici estremi, circoscritti nel tempo e, in parte, a determinate regioni, non si sono verificati periodi prolungati di stress idrico o termico per le piante (MeteoSvizzera, 2026; LID, 2025).

Dopo il drastico calo dei quantitativi raccolti l'anno precedente, nel 2025 i ricavi naturali hanno segnato una ripresa soprattutto nella cerealicoltura e hanno così contribuito all'aumento dei ricavi monetari della campicoltura (Agristat, 2026a; Schmid et al., 2026). Oltre alla cerealicoltura, anche le produzioni di patate, barbabietole da zucchero e colza hanno registrato raccolti nettamente migliori (Agristat, 2026a; Schmid et al., 2026). Nella produzione orticola, le condizioni meteorologiche, e in particolare la primavera eccezionalmente calda, hanno avuto effetti positivi anche sui volumi del raccolto (Agristat, 2026a; LID, 2025). Nella frutticoltura, l'andamento del raccolto è stato eterogeneo: per alcune specie di frutta, tra cui le bacche e le albicocche, le quantità raccolte sono aumentate, mentre per altre, tra cui le pere e le mele, sono diminuite (Agristat, 2026a). Nella viticoltura, rispetto al precedente anno piovoso, si è ottenuto un raccolto migliore sia in termini quantitativi che qualitativi (UFAG, 2026b). Nel complesso, sui mercati agricoli, i prezzi alla produzione nel settore vegetale sono risultati leggermente inferiori (-0,6 %) rispetto all'anno precedente (Agristat, 2026b). L'aumento dei ricavi monetari dalla produzione vegetale è quindi da attribuire ai raccolti migliori.

Il ricavo dalla detenzione di animali è aumentato dell'8,4 per cento rispetto all'anno precedente. Un contributo particolarmente importante è venuto dalla detenzione di bovini, che ha beneficiato anche di un'annata favorevole per la produzione foraggera. Nella detenzione di bestiame da latte, la produzione è aumentata del 2,1 per cento. Il prezzo del latte alla produzione è stato mediamente superiore dell'1,7 per cento rispetto all'anno precedente. Anche la produzione di carne bovina ha registrato ricavi monetari più elevati. Il contributo maggiore è derivato dal bestiame grosso. Mentre la produzione nazionale è rimasta pressoché stabile (+0,5 %; Proviande, 2026), i prezzi alla produzione sono aumentati a causa della domanda (+6,9 %; Agristat, 2026b). Anche per i vitelli da

carne si sono ottenuti prezzi più elevati (+10,2 %; Agristat, 2026b), mentre la quantità prodotta è diminuita dell'8,1 per cento (Proviande, 2006).
Nel 2025 anche la detenzione di suini ha registrato ricavi monetari maggiori, sia a causa dell'aumento dei quantitativi prodotti (+0,8 %; Proviande, 2026) sia a causa dei prezzi alla produzione (+2,7 %; Agristat, 2026b). Nel 2025, la detenzione di pollame ha continuato a espandersi, sostenuta dalla domanda. Rispetto all'anno precedente, la produzione di uova e di carne di pollame è aumentata rispettivamente del 4,2 e del 2,0 per cento (Aviforum, 2026). Per le uova il prezzo alla produzione è cresciuto del 3,2 per cento, mentre quello per la carne di pollame è rimasto pressoché stabile (+0,2 %; Agristat, 2026b).
I pagamenti diretti (compresi i contributi cantonali) sono cresciuti in media dell'1,8 per cento per azienda, mentre le spese della Confederazione per i pagamenti diretti sono rimaste pressoché invariate. Tale evoluzione è riconducibile al cambiamento strutturale tuttora in atto e al conseguente aumento della superficie delle aziende (+1,5 % nel 2025).

Aumentano anche le spese

La spesa media totale per azienda è aumentata del 5,9 per cento, raggiungendo i 350 700 franchi, a fronte di prezzi pressoché stabili per i mezzi di produzione agricoli (-0,1 %; Agristat, 2026b). Poco più di un terzo dell'aumento della spesa totale è riconducibile alle spese dirette per la detenzione e l'acquisto di animali. Questa voce di spesa è aumentata del 7,8 per cento rispetto all'anno precedente, anche a causa dell'incremento dei prezzi per i bovini. Altre voci che hanno contribuito in misura significativa all'aumento della spesa totale sono, in ordine di rilevanza assoluta, gli ammortamenti e le rettifiche di valore (+8,3 %), le spese per il personale (+7,4 %) e la manutenzione degli immobili (+14,0 %). L'aumento degli ammortamenti e delle spese per la manutenzione degli immobili potrebbe essere correlato alla migliore situazione economica nel settore agricolo. Tale miglioramento potrebbe aver indotto le aziende a effettuare interventi di manutenzione degli immobili e ad adeguare al rialzo gli ammortamenti, entro i limiti consentiti dal diritto fiscale, in linea con il buon andamento aziendale.

Reddito agricolo

Il reddito agricolo medio, che corrisponde alla differenza tra ricavi e spese, si è attestato a 87 900 franchi per azienda, con un intervallo di fiducia del 95 per cento compreso tra 85 200 e 90 600 franchi. L'aumento su base annua è stato del 7,5 per cento, ovvero di 6200 franchi (tab. 1), ed è riconducibile all'incremento dei ricavi (+25 700 fr.) risultato maggiore rispetto a quello delle spese (+19 500 fr.).
Il reddito agricolo è aumentato in tutte e tre le regioni (pianura, collina e montagna). L'incremento più marcato si è registrato in pianura (+11,2 %), mentre in collina e in montagna la crescita è stata decisamente più contenuta, pari rispettivamente al +4,8 e al +2,6 per cento. Sebbene le differenze regionali nell'andamento del reddito siano in parte riconducibili a un effetto campione (tab. 2), si può affermare che la regione di pianura abbia beneficiato più delle regioni di collina e di montagna sia della ripresa dei raccolti nella produzione vegetale sia dell'aumento dei ricavi monetari nella detenzione di animali. Le aziende di montagna sono state quelle che hanno beneficiato meno dell'aumento dei ricavi monetari. Al contempo, la loro spesa totale è cresciuta in misura nettamente inferiore rispetto a quella delle aziende di pianura e di collina, in particolare per quanto riguarda gli ammortamenti, le spese per la manutenzione degli immobili e le spese per la detenzione e gli acquisti di animali. Di conseguenza, anche il reddito agricolo delle aziende di montagna è aumentato rispetto all'anno precedente.

Tab. 1: Reddito agricolo medio (fr. per azienda) e intervallo di fiducia al 95 per cento (campione intero).

Regione	Anno	Valore medio	Intervallo di fiducia al 95 %	
			Limite inferiore	Limite superiore
Intera Svizzera	2024	81 700	79 500	84 000
	2025	87 900	85 200	90 600
Pianura	2024	100 400	96 200	104 500
	2025	111 600	106 400	116 800
Collina	2024	72 900	69 700	76 200
	2025	76 500	72 700	80 300
Montagna	2024	64 300	61 000	67 500
	2025	65 900	62 100	69 800

Tab. 2: Variazione relativa media del reddito agricolo tra il 2024 e il 2025 calcolata in base al campione intero e a quello costante.

Regione	Campione intero	Campione costante
Intera Svizzera	+7,5 %	+7,9 %
Pianura	+11,2 %	+11,4 %
Collina	+4,8 %	+4,9 %
Montagna	+2,6 %	+4,3 %

Reddito da lavoro e salario comparabile

Il reddito da lavoro corrisponde al reddito agricolo al netto dei costi calcolatori per il capitale proprio dell'azienda, anche denominato interesse per il capitale proprio. Serve per indennizzare la manodopera familiare che lavora in azienda. Gli interessi calcolati sul capitale proprio sono diminuiti di 1300 franchi (-39 %) a causa del calo dallo 0,59 allo 0,35 per cento dei tassi d'interesse per le obbligazioni della Confederazione. Rispetto all'anno precedente, il numero di unità di manodopera familiari è rimasto stabile, attestandosi a 1,32 unità di lavoro annuale. Il calo degli interessi calcolati ha fatto sì che il reddito da lavoro per unità di manodopera familiare aumentasse in misura maggiore rispetto al reddito agricolo, registrando una crescita del 9,6 per cento (5700 fr.) e raggiungendo i 64 800 franchi (tab. 3 e 4). Tale valore risulta quindi superiore del 21 per cento rispetto alla media dell'ultimo decennio (2015–2024).

Tab. 3: Reddito da lavoro medio per unità di manodopera familiare (fr./ULAF) e intervallo di fiducia al 95 per cento (campione intero).

Regione	Anno	Valore medio	Intervallo di fiducia al 95 %	
			Limite inferiore	Limite superiore
Intera Svizzera	2024	59100	57400	60900
	2025	64800	62700	66900
Pianura	2024	75300	72200	78500
	2025	85300	81200	89300
Collina	2024	52900	50300	55500
	2025	56800	53700	60000
Montagna	2024	44100	41500	46700
	2025	46000	43200	48800

Tab. 4: Variazione media relativa del reddito da lavoro per unità di manodopera familiare (ULAF) tra il 2024 e il 2025 calcolata in base al campione intero e a quello costante.

Regione	Campione intero	Campione costante
Intera Svizzera	+9,6 %	+10,9 %
Pianura	+13,2 %	+14,4 %
Collina	+7,5 %	+8,1 %
Montagna	+4,3 %	+6,9 %

Con 85300 franchi, il reddito da lavoro per unità di manodopera familiare nella regione di pianura è risultato superiore del 50 per cento rispetto a quello della regione collinare (56800 fr.) e dell'85 per cento rispetto a quello della regione di montagna (46000 fr.). Nel 2025 tutte e tre le regioni hanno registrato un aumento del reddito da lavoro rispetto all'anno precedente (tab. 4). Con un aumento del 13,2 per cento, la crescita del reddito da lavoro nella regione di pianura è stata nettamente superiore a quella registrata nella regione di collina (+7,5 %) e di montagna (+4,3 %). Le differenze tra le regioni in termini di variazione percentuale del reddito da lavoro riflettono in larga misura l'andamento del reddito agricolo.
Nella media triennale 2023-2025 la manodopera familiare agricola ha ricevuto salari significativamente più bassi rispetto ai dipendenti dei settori secondario e terziario. Il valore mediano del reddito da lavoro per unità di manodopera familiare nella regione di pianura, in quella collinare e nella regione di montagna nella media dei tre anni è stato pari rispettivamente all'84, al 60 e al 56 per cento del salario comparabile (tab. 5).

Reddito totale

Il reddito totale di un'economia domestica agricola è composto dal reddito agricolo e da quello extragricolo ed è a disposizione delle famiglie contadine per il consumo privato e per la costituzione di capitale proprio. Il reddito extragricolo non viene rilevato per le comunità aziendali e quindi è possibile calcolare il reddito totale soltanto per le aziende individuali (senza comunità aziendali).

Tab. 5: Reddito da lavoro per unità di manodopera familiare (ULAF), media triennale 2023–2025.

	Regione di pianura	Regione di collina	Regione di montagna
Reddito da lavoro (valore mediano) Fr./ULAF	70000	46100	39700
Salario comparabile* (valore mediano) Fr./ULAF	83200	76300	70200

** Fonte: Rilevazione della struttura salariale del 2022 e 2024 (UST, 2024 e UST, 2026a) e indice svizzero dei salari dell'Ufficio federale di statistica (UST, 2026b).*

Nel 2025, il reddito extragricolo si è attestato a 39500 franchi (tab. allegata 1), segnando una crescita del 5,1 per cento rispetto al 2024. A ciò hanno contribuito l'aumento del reddito da lavoro dipendente e di altri proventi, rispettivamente di 1700 e 400 franchi. L'incremento del 6,9 per cento del reddito totale, che ha raggiunto 123 700 franchi, è dovuto principalmente alla crescita registrata dal reddito agricolo.
Il reddito extragricolo ha rappresentato in media il 32 per cento del reddito totale. Nella regione di pianura il reddito totale ha raggiunto 148600 franchi, in quella collinare 112000 franchi e nella regione di montagna 100800 franchi. Il reddito extragricolo è più importante nella regione collinare e in quella di montagna, dove rappresenta rispettivamente il 35 e 37 per cento del reddito totale, a fronte del 28 per cento nella regione di pianura.

Conto del flusso di fondi

Rispetto al conto economico, il conto del flusso di fondi si concentra sulla variazione delle liquidità dell'unità domestica nella contabilità finanziaria, costituita da una componente aziendale e da una privata. Indica se alla fine dell'anno sono disponibili più o meno fondi.
Tra il 2024 e il 2025, il flusso di fondi agricolo per azienda è cresciuto del 6,5 per cento (6700 fr.), raggiungendo 109800 franchi. Il flusso di fondi agricolo è quindi aumentato in misura leggermente inferiore rispetto al risultato dell'agricoltura (+7,8 %). Il dato si spiega con le voci di bilancio senza effetti sulla liquidità – e in particolare con le cosiddette altre correzioni relative al bilancio – utilizzate per rettificare il risultato dell'agricoltura al fine di calcolare il flusso di fondi agricolo. Rispetto al 2024, gli ammortamenti sono aumentati di 4100 franchi, determinando una correzione positiva equivalente nel calcolo indiretto del flusso di fondi agricolo dal risultato dell'agricoltura. Questo incremento è stato tuttavia compensato in misura considerevole dall'andamento delle altre correzioni relative al bilancio. Per queste voci, la correzione complessiva negativa è stata pari a 3400 franchi in più rispetto all'anno precedente, risultando quindi doppia rispetto a quella dell'anno precedente e incidendo negativamente sul flusso di fondi. A ciò hanno contribuito soprattutto l'aumento di 1600 franchi del valore di bilancio degli animali (maggiori ricavi senza effetti sulla liquidità e, di conseguenza, una correzione negativa più consistente) e la diminuzione dei debiti per forniture e presta-

zioni (minori spese senza effetti sulla liquidità e, di conseguenza, una correzione positiva meno consistente).
Il flusso di fondi dalle attività aziendali, che comprende sia il flusso di fondi agricolo sia quello non agricolo, è aumentato del 6,4 per cento (6700 fr.), raggiungendo i 112 100 franchi. Il flusso di fondi non agricolo riportato nella contabilità finanziaria è rimasto pressoché stabile (-0,2 %).
Nel settore privato, il flusso di fondi in entrata derivante dai proventi accessori delle famiglie contadine, registrato nella contabilità finanziaria, è rimasto invariato (21 000 fr.). Il flusso di fondi in uscita dovuto alle spese delle economie domestiche private è aumentato di 2600 franchi (+4,1 %), raggiungendo i 65 600 franchi. Nel complesso, il flusso di fondi in uscita nel settore privato è stato quindi pari a 44 600 franchi. Sottraendo tale importo dal flusso di fondi dalle attività aziendali (112 100 fr.), si ottiene un saldo disponibile per gli investimenti o il rimborso del debito, pari a 67 500 franchi per famiglia contadina (flusso di fondi azienda e privato). Rispetto al 2024, questo saldo è aumentato di 4000 franchi (+6,2 %). Gli investimenti netti, il cui valore medio va interpretato con cautela a causa della distribuzione asimmetrica dei singoli valori, sono aumentati di 10 900 franchi (+16,3 %) rispetto all'anno precedente, raggiungendo i 77 700 franchi. Ne risulta un saldo negativo pari a 10 200 franchi per il flusso di fondi prima delle attività di finanziamento (ammanco di finanziamento). Il flusso di fondi in entrata dalle attività di finanziamento (acquisizione di capitale al netto del rimborso del capitale) è aumentato di 14 100 franchi, raggiungendo una media di 19 900 franchi. Nel complesso, ciò ha comportato un flusso di fondi in entrata, ossia una variazione positiva delle liquidità iscritte a bilancio tra l'inizio e la fine dell'anno pari complessivamente a 9700 franchi per famiglia contadina.

Complementarietà con i Conti economici dell'agricoltura (CEA) dell'Ufficio federale di statistica (UST)

L'Ufficio federale di statistica (UST) e Agroscope pubblicano simultaneamente due statistiche complementari finalizzate a valutare la situazione economica dell'agricoltura svizzera. Con i Conti economici dell'agricoltura (CEA), l'UST misura i risultati macroeconomici del settore primario. Questo approccio di sintesi, basato su varie fonti, consente di calcolare la prima stima dell'anno corrente in autunno; nella stessa occasione sono consolidati i risultati degli anni precedenti. I CEA indicano dimensioni economiche come il valore aggiunto o il reddito generato dall'intero settore agricolo. Attraverso i risultati dell'Analisi centralizzata dei dati contabili (AC–DC) Agroscope descrive, dal canto suo, le realtà microeconomiche delle aziende agricole. Siccome l'AC–DC è una statistica basata sulle chiusure contabili di un campione rappresentativo di aziende agricole, i risultati definitivi che Agroscope estrapola si riferiscono all'anno precedente e misurano in particolare l'andamento, la composizione e la distribuzione del reddito su scala dell'azienda agricola, della Svizzera, delle regioni agricole o in funzione dei tipi di azienda. Le due statistiche del programma pluriennale della statistica federale sono menzionate nell'ordinanza concernente l'analisi della sostenibilità in agricoltura (RS 919.118).
Gli obiettivi dei CEA e dell'AC–DC sono distinti, ma complementari. Anche i metodi usati sono diversi. Alcuni elementi contabili sono simili, come la remunerazione del lavoro e del capitale, ma i risultati delle due statistiche non sono identici. Le analogie e le differenze tra le due statistiche sono descritte in dettaglio dall'UST (2017).

Bibliografia

- Agristat, 2026a. Statistiques et évaluations concernant l'agriculture et l'alimentation. Chapitre 2: Production végétale. Unione Svizzera dei Contadini (ed.), Brugg.
- Agristat, 2026b. Statistiques et évaluations concernant l'agriculture et l'alimentation. Chapitre 8 : Prix et indices. Unione Svizzera dei Contadini (ed.), Brugg.
- Agristat, TSM Solutions Sàrl (TSM), Producteurs Suisses de Lait (PSL), Switzerland Cheese Marketing AG (SCM), Interprofession du lait (IP Lait), 2026. Statistique laitière de la Suisse – 2025. Agristat, TSM, PSL, SCM, IP Lait (ed.), Brugg & Berna.
- Aviforum, 2026. Aviculture en chiffres (actualisé 3/26). Aviforum, Zollikofen.
- LID, 2025. Die Schweizer Landwirtschaft 2025. Landwirtschaftlicher Informationsdienst LID, Berna.
- MeteoSvizzera, 2026. Bollettino del clima dell'anno 2025. Locarno–Monti.
- Proviande, 2026. Der Fleischmarkt im Überblick 2025. Proviande società cooperativa, Berna.
- Renner S., Jan P., Hoop D., Schmid D., Dux D., Weber A. & Lips M., 2018. Das Erhebungssystem ZA2015 der Zentralen Auswertung von Buchhaltungsdaten: Stichprobe Einkommenssituation und Stichprobe Betriebsführung. Agroscope Science No 68, Agroscope, Ettenhausen.
- Schmid D., Hoop D., Renner S. & Jan P., 2026. Résultats des branches de production 2024 – Echantillon Gestion d'exploitation. Agroscope, Ettenhausen.
- UFAG, 2026a. Sistema d'informazione agricolo AGIS. Ufficio federale dell'agricoltura UFAG, Berna.
- UFAG, 2026b. L'anno viticolo 2025 - Statistiche vitivinicole. Ufficio federale dell'agricoltura UFAG, Berna.
- UST, 2017. Uno sguardo all'economia primaria svizzera. I due barometri dell'agricoltura svizzera. Ufficio federale di statistica UST, Neuchâtel.
- UST, 2024. Rilevazione della struttura salariale 2022. Valutazione speciale per Agroscope. Ufficio federale di statistica UST, Neuchâtel.
- UST, 2026a. Rilevazione della struttura salariale 2024. Valutazione speciale per Agroscope. Ufficio federale di statistica UST, Neuchâtel.
- UST, 2026b. Evoluzione dei salari nominali, dei prezzi al consumo e dei salari reali, 2010–2025. Indice svizzero dei salari. Ufficio federale di statistica UST, Neuchâtel.

Ringraziamenti

Agroscope ringrazia i capiazienda e le fiduciarie che hanno fornito i dati contabili per la loro preziosa collaborazione nella rilevazione dei dati.

Maggiori informazioni

Ulteriori risultati dell'Analisi centralizzata dei dati contabili e un glossario sono consultabili gratuitamente nella pubblicazione «Statistica dei redditi in agricoltura 2025», sul sito Internet di Agroscope www.statisticadeiredditi.ch.

Tabella allegata 1: Struttura, bilancio e conto di risultato riepoligativo delle aziende del campione «situazione reddituale». Tutte le statistiche rappresentate nella tabella fanno riferimento all'indagine completa.

Tutti i dati: valori medi		Svizzera				Regione di pianura			
		2024	2025	Δ assoluto 25 vs 24	Δ in % 25 vs 24	2024	2025	Δ assoluto 25 vs 24	Δ in % 25 vs 24
Numero di aziende		2245	2079	–166	–7.4	922	826	–96	–10.4
Aziende rappresentate		31237	30643	–594	–1.9	13070	12804	–266	–2.0
Struttura aziendale									
Condizioni di proprietà									
Edifici di economia rurale completamente in affitto	%	10.8	10.3	0.0	–4.1	10.9	11.2	0.0	2.4
Terra completamente in affitto	%	11.2	11.8	0.0	5.1	12.0	13.0	0.0	8.0
Manodopera	ULA	1.94	1.98	0.04	1.9	2.18	2.26	0.07	3.3
di cui unità di manodopera familiare	ULA	1.32	1.32	0.00	0.0	1.28	1.28	0.00	0.1
Superficie agricola utile (SAU)	ha	28.5	28.9	0.4	1.5	31.1	31.6	0.5	1.5
di cui superficie coltiva aperta	ha	7.4	7.6	0.2	2.4	14.5	14.7	0.3	1.8
di cui superficie inerbita	ha	20.1	20.4	0.3	1.3	15.3	15.5	0.2	1.4
di cui colture perenni	ha	0.5	0.5	0.0	0.2	1.0	1.03	0.0	0.1
Bestiame medio totale (animali presenti)	UBG	37.5	38.1	0.6	1.6	41.2	41.6	0.5	1.1
di cui bovini	UBG	28.3	28.8	0.4	1.5	28.6	28.8	0.2	0.6
di cui piccoli ruminanti	UBG	1.4	1.4	0.0	1.4	0.9	0.9	0.0	–4.0
di cui suini	UBG	4.6	4.5	0.0	–0.5	6.7	6.7	0.1	0.8
di cui pollame	UBG	2.4	2.5	0.1	4.2	3.9	4.0	0.1	3.4
Densità di animali	UBG/ha SAU	1.32	1.32	0.00	0.1	1.32	1.32	–0.01	–0.4
Bilancio finale dell'azienda									
Attivi	Fr.	1193090	1236443	43353	3.6	1400259	1452222	51963	3.7
Attivo circolante	Fr.	274470	289430	14959	5.5	327350	348273	20924	6.4
Immobilizzazioni	Fr.	918620	947013	28393	3.1	1072909	1103948	31039	2.9
Passivi	Fr.	1193090	1236443	43353	3.6	1400259	1452222	51963	3.7
Capitale di terzi	Fr.	613298	640403	27105	4.4	718175	739172	20997	2.9
Capital proprio	Fr.	579792	596040	16248	2.8	682084	713050	30966	4.5
di cui variazione del capitale proprio CoFi	Fr.	16734	28010	11276	67.4	18696	34592	15897	85.0
Grado di liquidità 2 *(quick ratio)*	%	517	506	–12	–2.3	536	488	–48	–8.9
Grado di finanziamento di terzi	%	51	52	0	0.8	51	51	0	–0.8
Grado di cop. delle immob. 2 (cap. terzi a lun. ter.)	%	115	115	0	0.0	116	116	0	0.1
Rapporti tra i fattori di produzione									
SAU per unità di manodopera	ha SAU/ULA	14.7	14.6	–0.1	–0.4	14.2	14.0	–0.2	–1.7
UBG per unità di manodopera	UBG/ULA	19.4	19.3	–0.1	–0.3	18.9	18.5	–0.4	–2.1
SAU / attivi	ha SAU/100000 Fr.	2.4	2.3	0.0	–2.1	2.2	2.2	0.0	–2.1
UBG / attivi	UBG/100000 Fr.	3.1	3.1	–0.1	–2.0	2.9	2.9	–0.1	–2.5
Densità di bestiame	UBG/ha SAU	1.32	1.32	0.00	0.1	1.32	1.32	–0.01	–0.4
Attivi per unità di manodopera	Fr./ULA	615633	625996	10363	1.7	641268	643755	2486	0.4
Conto economico riassuntivo									
+ Ricavi totali	Fr.	412844	438576	25732	6.2	539313	579251	39938	7.4
di ricavo dell'azienda agricola	Fr.	380625	405748	25123	6.6	503084	543208	40123	8.0
di ricavo della produzione vegetale	Fr.	55493	61894	6401	11.5	113972	125260	11288	9.9
di ricavo da detenzione di animali	Fr.	204492	221690	17198	8.4	259818	286733	26915	10.4
di ricavo da prodotti trasformati	Fr.	14261	14357	96	0.7	25682	26333	651	2.5
di altri ricavi (p.es. locazione di macchine)	Fr.	17414	17187	–227	–1.3	21992	22049	56	0.3
di pagamenti diretti		82465	83984	1519	1.8	76752	77378	627	0.8
di ricavo immobili aziendali	Fr.	28593	29181	588	2.1	32417	32550	132	0.4
di risultato da attività agricola straordinaria, una tantum oppure relativo a esercizi precedenti	Fr.	2966	3040	74	2.5	2606	2620	14	0.5
- Spese totali	Fr.	331096	350671	19575	5.9	438962	467664	28702	6.5
di spese per materiale, merci e servizi		138240	147563	9323	6.7	195228	210475	15247	7.8
di cui spese per la produzione vegetale	Fr.	20267	21094	827	4.1	38431	39388	957	2.5
di cui spese per detenzione e acquisti di animali	Fr.	95138	102548	7410	7.8	122006	133795	11789	9.7
di spese per il personale (armonizzato per il calcolo del reddito agricolo)	Fr.	40243	43214	2970	7.4	60593	66084	5490	9.1
di spese registrate alle voci immobilizzazioni e affitto	Fr.	130250	137701	7451	5.7	155197	162838	7641	4.9
di cui ammortamenti e rettifiche di valore	Fr.	49788	53915	4127	8.3	58651	62283	3632	6.2
di spese d'esercizio generali	Fr.	21814	21533	–281	–1.3	27324	27442	118	0.4
= Reddito agricolo (RA)	Fr.	81749	87905	6156	7.5	100352	111587	11235	11.2
- Interessi calcolati sul capitale proprio	Fr.	3421	2086	–1335	–39.0	4024	2496	–1529	–38.0
= Reddito da lavoro della manodopera familiare	Fr.	78328	85819	7491	9.6	96327	109091	12764	13.3
/Unità di manodopera familiare	ULA	1.32	1.32	0.00	0.0	1.28	1.28	0.00	0.1
= Reddito da lavoro per ULA familiare	Fr./ULA	59136	64808	5672	9.6	75340	85267	9926	13.2

CoFi = Contabilità finanziaria; RA = Reddito agricolo; SAU = Superficie agricola utile; UBG = Unità di bestiame grosso; ULA = Unità di lavoro annuo; ULAF = Unità di lavoro annuo della famiglia.

Tabella allegata 1: Struttura, bilancio e conto di risultato riepoligativo delle aziende del campione «situazione reddituale». Tutte le statistiche rappresentate nella tabella fanno riferimento all'indagine completa.

Tutti i dati: valori medi		Regione collinare				Regione di montagna			
		2024	2025	Δ assoluto 25 vs 24	Δ in % 25 vs 24	2024	2025	Δ assoluto 25 vs 24	Δ in % 25 vs 24
Numero di aziende		721	684	–37	–5.1	602	569	–33	–5.5
Aziende rappresentate		8597	8424	–173	–2.0	9570	9415	–155	–1.6
Struttura aziendale									
Condizioni di proprietà									
Edifici di economia rurale completamente in affitto	%	10.8	9.6	0.0	–10.4	10.5	9.7	0.0	–7.6
Terra completamente in affitto	%	11.2	11.7	0.00	3.8	10.1	10.3	0.00	1.6
Manodopera	ULA	1.78	1.79	0.01	0.5	1.75	1.76	0.02	0.9
di cui unità di manodopera familiare	ULA	1.32	1.31	–0.01	–0.6	1.39	1.40	0.01	0.3
Superficie agricola utile (SAU)	ha	26.1	26.5	0.4	1.5	27.1	27.5	0.4	1.4
di cui superficie coltiva aperta	ha	4.6	4.9	0.3	5.9	0.4	0.4	0.0	4.2
di cui superficie inerbita	ha	20.9	21.1	0.1	0.6	26.0	26.4	0.4	1.6
di cui colture perenni	ha	0.2	0.2	0.0	1.4	0.1	0.1	0.0	0.8
Bestiame medio totale (animali presenti)	UBG	40.3	41.1	0.8	1.9	30.0	30.7	0.7	2.2
di cui bovini	UBG	31.1	32.0	0.9	2.8	25.4	25.9	0.4	1.7
di cui piccoli ruminanti	UBG	1.3	1.2	–0.1	–8.1	2.2	2.4	0.2	9.7
di cui suini	UBG	4.8	4.8	–0.1	–1.4	1.4	1.3	–0.1	–5.6
di cui pollame	UBG	2.3	2.4	0.0	1.8	0.5	0.6	0.1	24.3
Densità di animali	UBG/ha SAU	1.55	1.55	0.01	0.4	1.11	1.11	0.01	0.7
Bilancio finale dell'azienda									
Attivi	Fr.	1 141 534	1 184 163	42 629	3.7	956 469	989 770	33 301	3.5
Attivo circolante	Fr.	263 961	273 815	9 853	3.7	211 692	223 377	11 685	5.5
Immobilizzazioni	Fr.	877 573	910 349	32 776	3.7	744 777	766 393	21 616	2.9
Passivi	Fr.	1 141 534	1 184 163	42 629	3.7	956 469	989 770	33 301	3.5
Capitale di terzi	Fr.	617 419	652 862	35 443	5.7	466 365	494 935	28 570	6.1
Capital proprio	Fr.	524 115	531 302	7 186	1.4	490 105	494 835	4 731	1.0
di cui variazione del capitale proprio CoFi	Fr.	14 157	23 454	9 297	65.7	16 371	23 136	6 765	41.3
Grado di liquidità 2 *(quick ratio)*	%	461	489	28	6.0	547	576	29	5.3
Grado di finanziamento di terzi	%	54	55	1	1.9	49	50	1	2.6
Grado di cop. delle immob. 2 (cap. terzi a lun. ter.)	%	114	113	0	–0.3	113	113	0	0.1
Rapporti tra i fattori di produzione									
SAU per unità di manodopera	ha SAU/ULA	14.7	14.8	0.1	1.0	15.5	15.6	0.1	0.6
UBG per unità di manodopera	UBG/ULA	22.7	23.0	0.3	1.3	17.2	17.4	0.2	1.3
SAU / attivi	ha SAU/100 000 Fr.	2.3	2.2	0.0	–2.1	2.8	2.8	–0.1	–2.0
UBG / attivi	UBG/100 000 Fr.	3.5	3.5	–0.1	–1.8	3.1	3.1	0.0	–1.2
Densità di bestiame	UBG/ha SAU	1.55	1.55	0.01	0.4	1.11	1.11	0.01	0.7
Attivi per unità di manodopera	Fr./ULA	642 392	662 779	20 387	3.2	547 430	561 706	14 276	2.6
Conto economico riassuntivo									
+ Ricavi totali	Fr.	371 824	397 148	25 324	6.8	276 972	284 332	7 360	2.7
di ricavo dell'azienda agricola	Fr.	341 099	364 301	23 202	6.8	248 887	255 893	7 007	2.8
di ricavo della produzione vegetale	Fr.	20 201	24 907	4 706	23.3	7 330	8 813	1 483	20.2
di ricavo da detenzione di animali	Fr.	213 292	229 308	16 016	7.5	121 028	126 419	5 391	4.5
di ricavo da prodotti trasformati	Fr.	7 693	6 481	–1 213	–15.8	4 564	5 118	554	12.1
di altri ricavi (p.es. locazione di macchine)	Fr.	17 062	17 408	346	2.0	11 477	10 377	–1 099	–9.6
di pagamenti diretti		75 875	78 300	2 425	3.2	96 189	98 053	1 864	1.9
di ricavo immobili aziendali	Fr.	27 183	28 841	1 658	6.1	24 637	24 903	266	1.1
di risultato da attività agricola straordinaria, una tantum oppure relativo a esercizi precedenti	Fr.	3 323	3 446	123	3.7	3 138	3 249	112	3.6
- Spese totali	Fr.	298 880	320 674	21 795	7.3	212 720	218 405	5 685	2.7
di spese per materiale, merci e servizi		127 949	136 020	8 071	6.3	69 654	72 333	2 679	3.8
di cui spese per la produzione vegetale	Fr.	11 088	11 517	429	3.9	3 706	4 785	1 079	29.1
di cui spese per detenzione e acquisti di animali	Fr.	97 152	104 505	7 353	7.6	56 636	58 302	1 667	2.9
di spese per il personale (armonizzato per il calcolo del reddito agricolo)	Fr.	29 463	31 037	1 574	5.3	22 135	23 007	871	3.9
di spese registrate alle voci immobilizzazioni e affitto	Fr.	121 507	133 943	12 436	10.2	104 034	106 879	2 845	2.7
di cui ammortamenti e rettifiche di valore	Fr.	47 150	55 307	8 157	17.3	40 052	41 288	1 236	3.1
di spese d'esercizio generali	Fr.	19 385	19 050	–335	–1.7	16 473	15 719	–753	–4.6
= Reddito agricolo (RA)	Fr.	72 944	76 474	3 529	4.8	64 252	65 927	1 675	2.6
- Interessi calcolati sul capitale proprio	Fr.	3 092	1 860	–1 233	–39.9	2 892	1 732	–1 160	–40.1
= Reddito da lavoro della manodopera familiare	Fr.	69 852	74 614	4 762	6.8	61 360	64 195	2 835	4.6
/Unità di manodopera familiare	ULA	1.32	1.31	–0.01	–0.6	1.39	1.40	0.01	0.3
= Reddito da lavoro per ULA familiare	Fr./ULA	52 898	56 847	3 948	7.5	44 112	45 999	1 887	4.3

CoFi = Contabilità finanziaria; RA = Reddito agricolo; SAU = Superficie agricola utile; UBG = Unità di bestiame grosso; ULA = Unità di lavoro annuo; ULAF = Unità di lavoro annuo della famiglia.

Tabella allegata 2: Reddito dell'economia domestica e calcolo dei flussi monetari delle aziende del campione «situazione reddituale». Tutte le statistiche rappresentate nella tabella fanno riferimento all'indagine completa.

Tutti i dati: valori medi		Svizzera				Regione di pianura			
		2024	2025	Δ assoluto 25 vs 24	Δ in % 25 vs 24	2024	2025	Δ assoluto 25 vs 24	Δ in % 25 vs 24
Numero di aziende (senza CA)		2094	1945	–149	–7.1	863	770	–93	–10.8
Aziende rappresentate (senza CA)		29246	28712	–534	–1.8	12202	11886	–316	–2.6
Famiglia ed economia domestica (senza CA)									
Reddito dell'economia dom. / reddito totale	Fr.	115717	123700	7983	6.9	136864	148600	11736	8.6
Reddito agricolo (senza CA)	Fr.	78095	84148	6053	7.8	95741	106739	10998	11.5
Reddito extragricolo	Fr.	37622	39553	1931	5.1	41123	41861	738	1.8
Calcolo dei flussi monetari (senza comunità aziendali CA) (*Entrata di liquidità con segno positivo; Uscita di liquidità con segno negativo)									
+ Flussi monetari agricoli* (metodo indiretto)	Fr.	103042	109773	6731	6.5	128248	140808	12560	9.8
Risultato dell'agricoltura, CoFi (senza CA)	Fr.	73684	79448	5764	7.8	89774	100585	10811	12.0
Ammortamenti	Fr.	49999	54124	4125	8.2	58742	62187	3444	5.9
Correzione risultato della cessione di attivi immob.	Fr.	–1782	–1671	111	6.2	–1186	–2101	–915	–77.2
Altre correzioni relative al bilancio	Fr.	–3398	–6783	–3385	–99.6	–3680	–4475	–795	–21.6
Altre correzioni (per esempio valore locativo)	Fr.	–15461	–15343	118	0.8	–15403	–15388	14	0.1
+ Flusso di fondi, non agricolo*	Fr.	2373	2368	–5	–0.2	2745	2345	–400	–14.6
= Flusso di fondi azienda*	Fr.	105415	112141	6726	6.4	130993	143153	12160	9.3
+ Flusso di fondi privato, CoFi*	Fr.	–41831	–44592	–2762	–6.6	–53608	–58273	–4664	–8.7
+ Proventi accessori, CoFi	Fr.	21174	21004	–170	–0.8	20509	19363	–1145	–5.6
– Spese private, CoFi	Fr.	63004	65596	2592	4.1	74117	77636	3519	4.7
= Flusso di fondi azienda & privato*	Fr.	63584	67549	3964	6.2	77385	84880	7495	9.7
– Flusso di fondi da attività d'investimento*	Fr.	66820	77724	10904	16.3	73600	91849	18250	24.8
= Eccedenza (+) / ammanco (–) di finanziamento	Fr.	–3236	–10175	–6940	–214.5	3785	–6969	–10754	n.d.
+ Flusso di fondi da attività di finanziamento*	Fr.	5794	19902	14108	243.5	370	18571	18201	4913.8
= Variazione di liquidità*	Fr.	2559	9727	7168	280.2	4155	11602	7447	179.2
Flusso di fondi azienda / ha SAU	Fr.	3857	4037	180	4.7	4370	4723	353	8.1
Flusso di fondi agricoltura/Versamenti commercio	%	27	28	0	1.3	25	26	1	3.6

Tutti i dati: valori medi		Regione collinare				Regione di montagna			
		2024	2025	Δ assoluto 25 vs 24	Δ in % 25 vs 24	2024	2025	Δ assoluto 25 vs 24	Δ in % 25 vs 24
Numero di aziende (senza CA)		665	640	–25	–3.8	566	535	–31	–5.5
Aziende rappresentate (senza CA)		7979	7932	–47	–0.6	9065	8894	–171	–1.9
Famiglia ed economia domestica (senza CA)									
Reddito dell'economia dom. / reddito totale	Fr.	106931	112047	5116	4.8	94987	100818	5831	6.1
Reddito agricolo (senza CA)	Fr.	68702	72883	4181	6.1	62611	64004	1392	2.2
Reddito extragricolo	Fr.	38229	39164	935	2.4	32376	36815	4438	13.7
Calcolo dei flussi monetari (senza comunità aziendali CA) (*Entrata di liquidità con segno positivo; Uscita di liquidità con segno negativo)									
+ Flussi monetari agricoli* (metodo indiretto)	Fr.	93946	98514	4568	4.9	77122	78342	1221	1.6
Risultato dell'agricoltura, CoFi (senza CA)	Fr.	65337	68864	3527	5.4	59373	60639	1266	2.1
Ammortamenti	Fr.	47483	56143	8660	18.2	40446	41548	1102	2.7
Correzione risultato della cessione di attivi immob.	Fr.	–3054	–1313	1741	57.0	–1465	–1417	48	3.3
Altre correzioni relative al bilancio	Fr.	133	–9336	–9469	n.d.	–6126	–7590	–1465	–23.9
Altre correzioni (per esempio valore locativo)	Fr.	–15953	–15844	109	0.7	–15107	–14837	270	1.8
+ Flusso di fondi, non agricolo*	Fr.	3212	2911	–301	–9.4	1133	1913	780	68.8
= Flusso di fondi azienda*	Fr.	97158	101425	4267	4.4	78255	80255	2001	2.6
+ Flusso di fondi privato, CoFi*	Fr.	–35115	–37763	–2647	–7.5	–31888	–32401	–513	–1.6
+ Proventi accessori, CoFi	Fr.	23814	23471	–343	–1.4	19744	20995	1250	6.3
– Spese private, CoFi	Fr.	58930	61234	2304	3.9	51633	53396	1764	3.4
= Flusso di fondi azienda & privato*	Fr.	62042	63662	1620	2.6	46366	47854	1488	3.2
– Flusso di fondi da attività d'investimento*	Fr.	75342	73892	–1450	–1.9	50194	62265	12071	24.0
= Eccedenza (+) / ammanco (–) di finanziamento	Fr.	–13299	–10230	3069	23.1	–3828	–14411	–10583	–276.5
+ Flusso di fondi da attività di finanziamento*	Fr.	15177	19663	4486	29.6	4836	21894	17058	352.7
= Variazione di liquidità*	Fr.	1878	9433	7555	402.4	1008	7483	6474	642.1
Flusso di fondi azienda / ha SAU	Fr.	3922	3993	71	1.8	3008	3028	19	0.6
Flusso di fondi agricoltura/Versamenti commercio	%	28	28	0	–0.9	31	31	0	–1.2

CA = Comunità aziendali; CoFi = Contabilità finanziaria;
SAU = Superficie agricola utile; n.d. = non disponibile;
** Entrata di liquidità + Uscita di liquidità –*

Esclusione di responsabilità: Agroscope declina qualsiasi responsabilità in merito all'attuazione delle informazioni riportate. Si applica la giurisprudenza svizzera attuale.

Colophon

Editore	Agroscope, Tänikon 1, 8356 Ettenhausen, www.agroscope.ch
Informazioni	Pierrick Jan, pierrick.jan@agroscope.admin.ch Dierk Schmid, dierk.schmid@agroscope.admin.ch
Traduzione	Servizio linguistico Agroscope
Impaginazione e stampa	Brüggli Admedia AG, Romanshorn
Download	www.statisticadeiredditi.ch
Copyright	© Agroscope 2026
ISSN	2296–9349 (stampata), 2296–939X (elettronica)