



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für Wirtschaft,  
Bildung und Forschung WBF

**Agroscope**

# Wahrnehmung des administrativen Aufwandes

**Gabriele Mack, Katja Heitkämper und Andrei  
Stoinescu**

8.10.2019



# Forschungsfragen

- Wie hoch schätzen Landwirtinnen und Landwirte ihren durch administrative Tätigkeiten verursachten **Zeitaufwand** selbst ein?
- Wie hoch ist ihre **Arbeitsbelastung** durch administrative Tätigkeiten?
- Hat sich ihr **Zeitaufwand** heute im Vergleich zu der Zeit **vor 5 Jahren** verringert?
- Welche Faktoren beeinflussen die **Arbeitsbelastung**?





# Umfrage

- Frühjahr 2019: 2000 zufällig ausgewählte Landwirte wurden angeschrieben.
- Mit der Rücksendung des ausgefüllten Fragebogens gaben die Teilnehmer ihr Einverständnis, dass AGIS-Daten für die Auswertung des Fragebogens genutzt werden können.
- **Rücklaufquote von rund 40% = 808 auswertbare Fragebogen**



# Befragungstechnik

- Befragung des administrativen Aufwands in Relation zum gesamten betrieblichen Aufwand.
- Halboffene Fragen: Selbsteinschätzung des Arbeitsaufwandes
- *Im Durchschnitt über das ganze Jahr verteilt: Wie hoch schätzen Sie Ihren gesamten Arbeitsaufwand, Ihren administrativen Aufwand und Ihren Büroaufwand auf Ihrem Betrieb pro Woche? (siehe Beiblatt Begriffserläuterung)*

Durchschnittlicher wöchentlicher  
Arbeitsaufwand:

Stunden pro Woche

- **Geschlossene Fragen mit Likert-Skala**

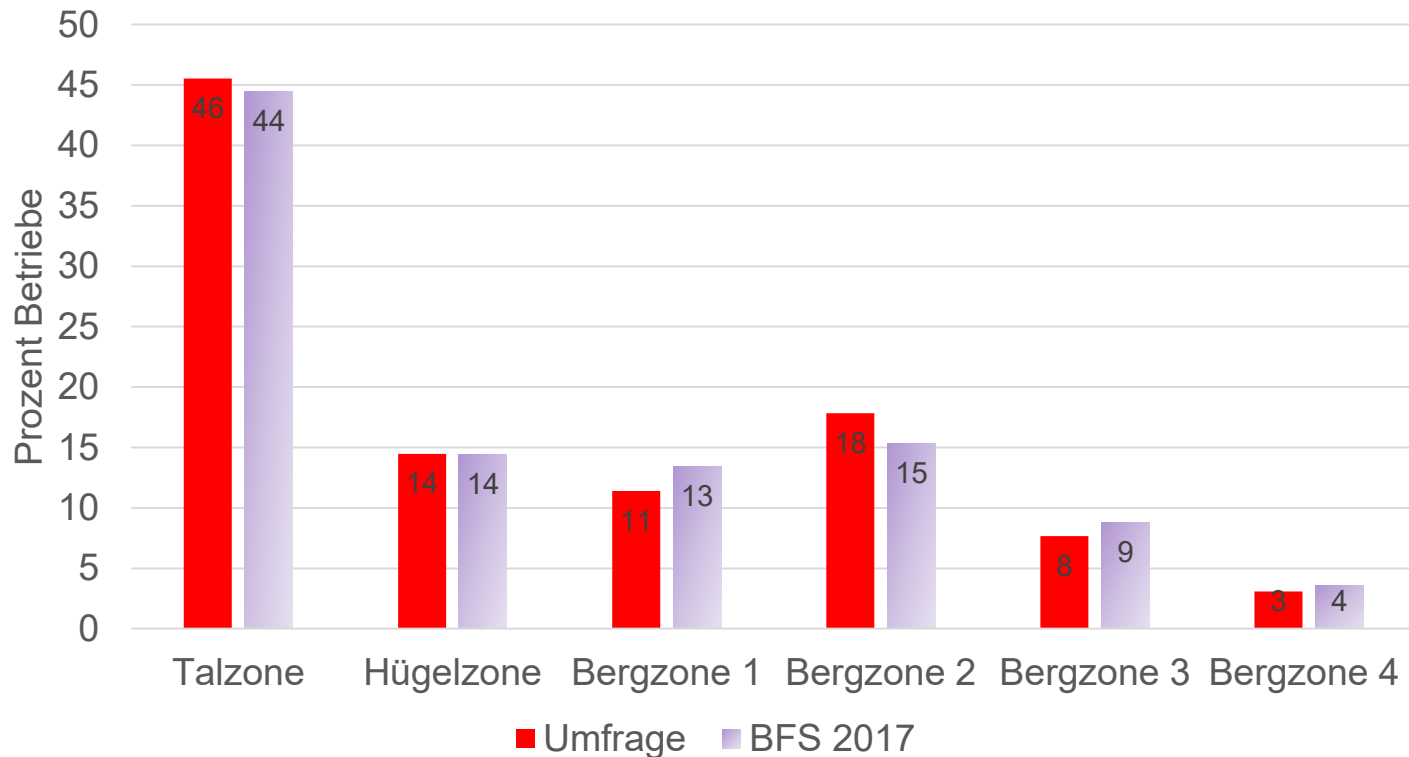
- *Wie belastend stufen Sie den jeweiligen Arbeitsaufwand ein? (siehe Beiblatt Begriffserläuterung)*

	überhaupt nicht belastend				sehr belastend		
Gesamter Arbeitsaufwand:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Arbeitsaufwand administrative Tätigkeiten:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Arbeitsaufwand Büroarbeiten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

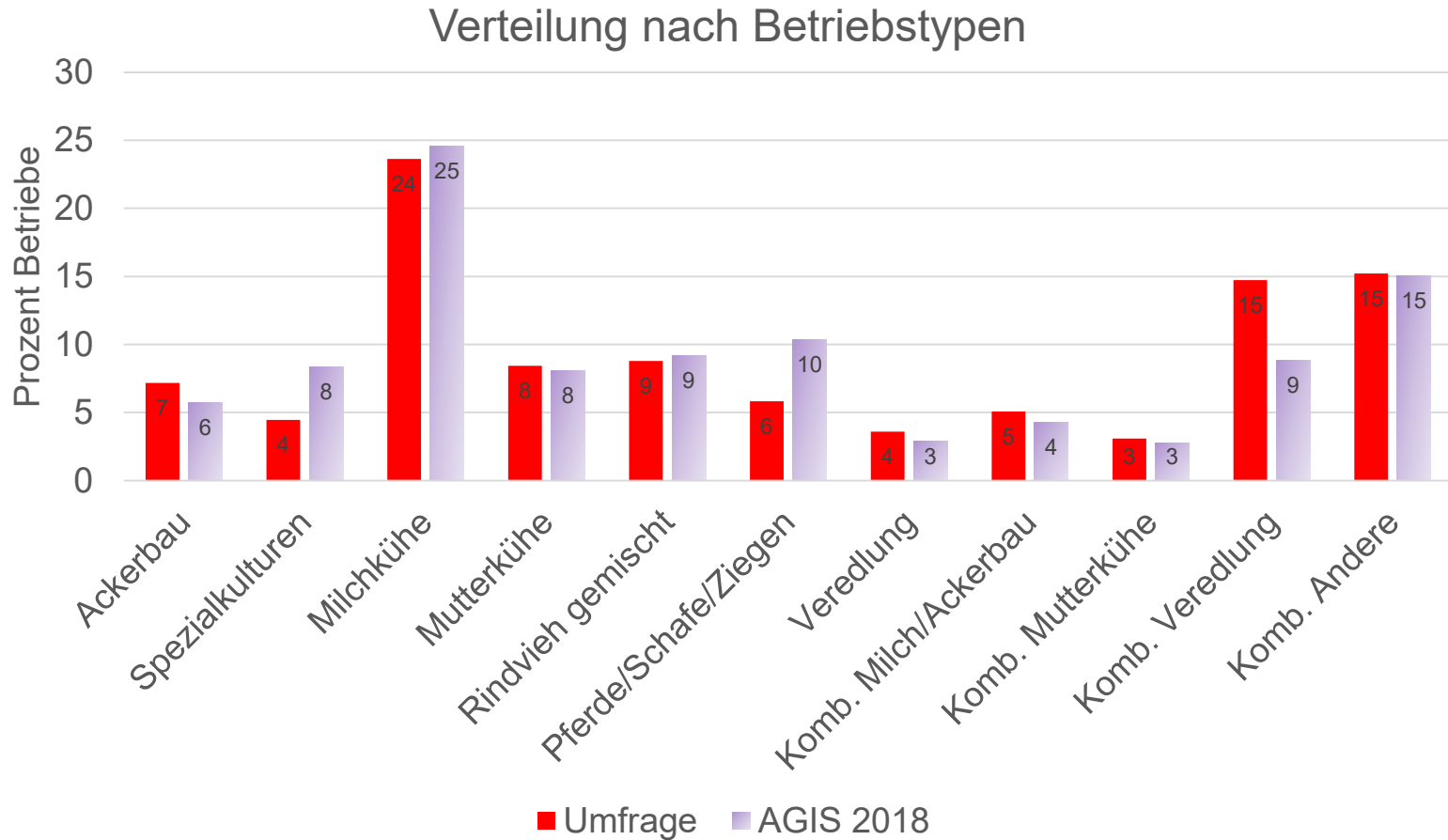


# ....Umfragebetriebe (n=808) bilden die Schweizer Landwirtschaft relativ gut ab!

Regionale Verteilung

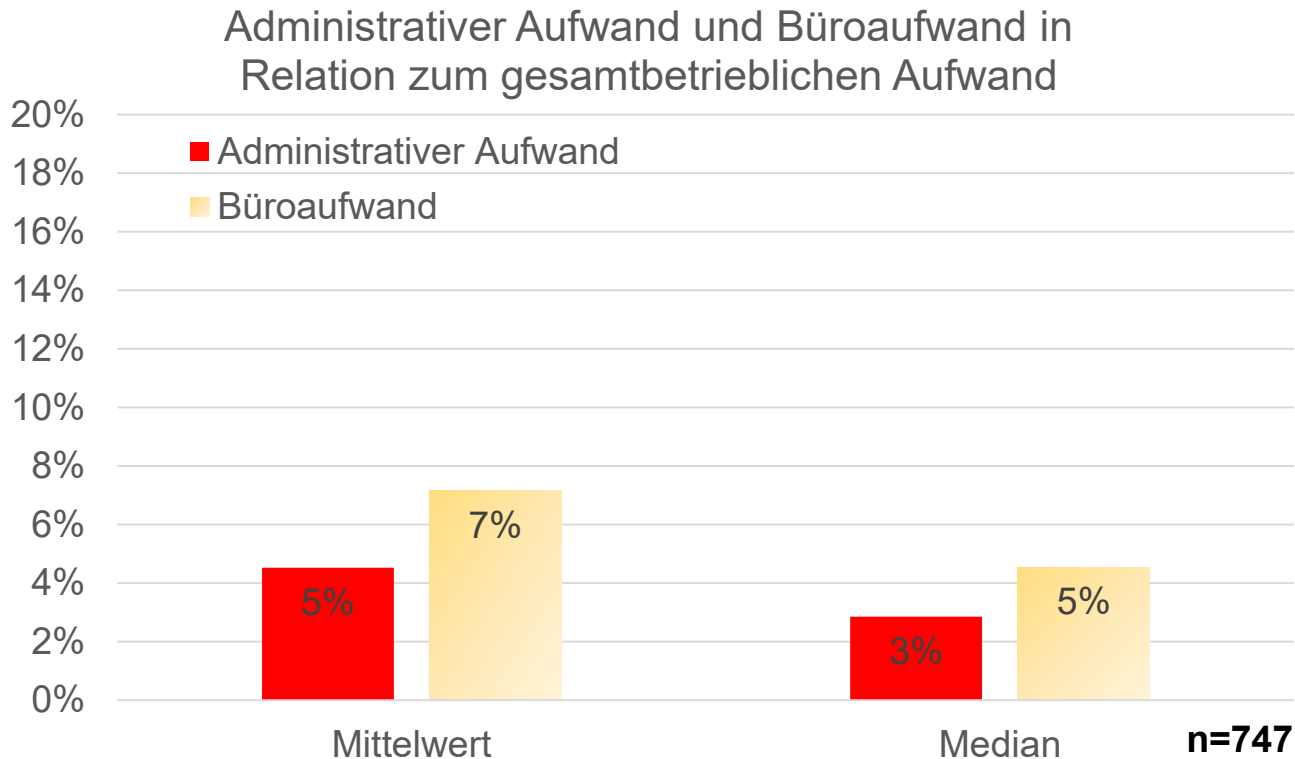


# ....Umfragebetriebe (n=808) bilden die Schweizer Landwirtschaft relativ gut ab!





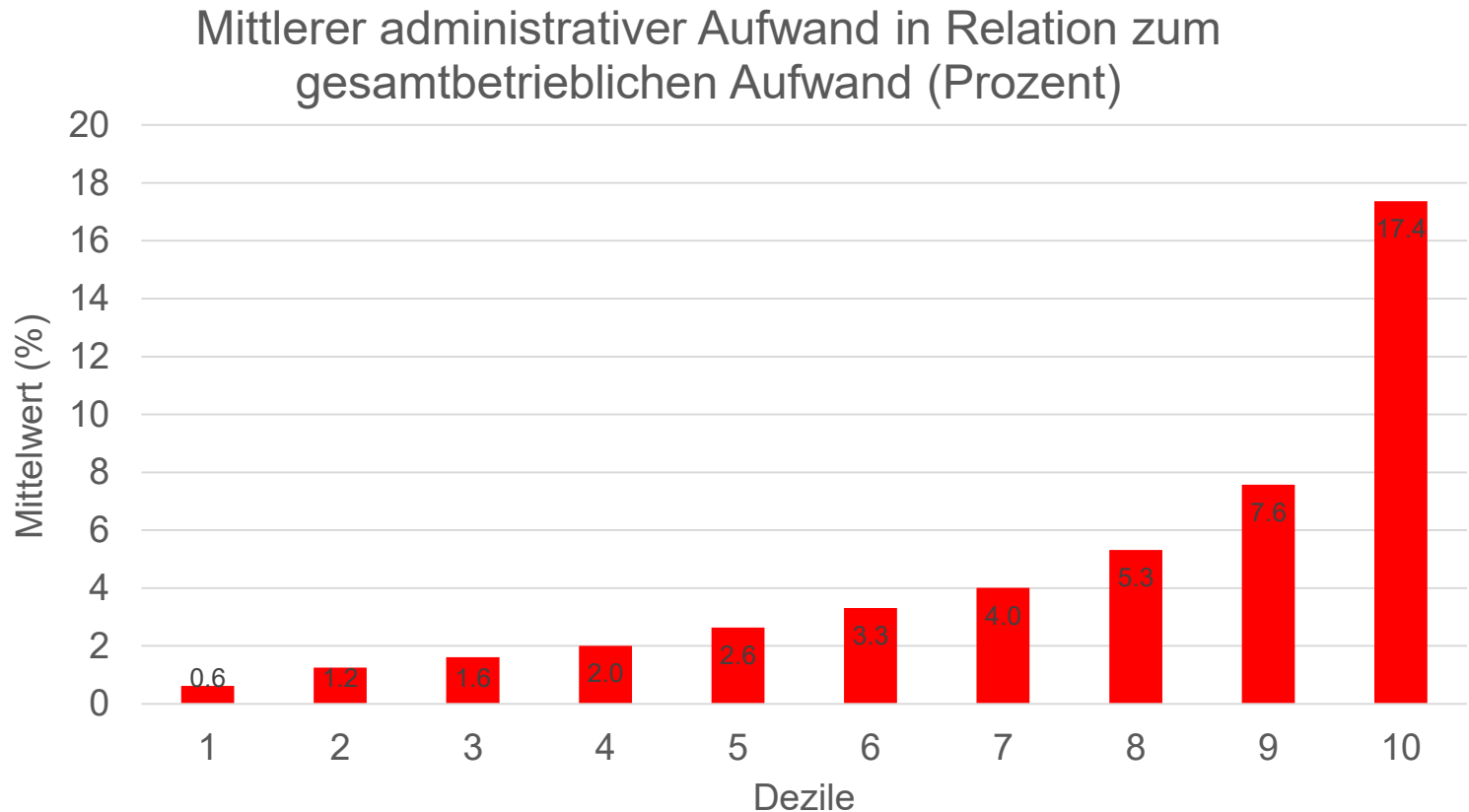
# "Im Durchschnitt über das ganze Jahr verteilt: Wie hoch schätzen Sie Ihren administrativen Aufwand und ihren Büroaufwand auf Ihrem Betrieb pro Woche?"



➔ Bei einer 60 Stunden Woche müssen beispielsweise 3 Stunden für administrative Tätigkeiten und 4.2 Stunden für Büroarbeiten veranschlagt werden!



"Im Durchschnitt über das ganze Jahr verteilt: Wie hoch schätzen Sie Ihren administrativen Aufwand und ihren Büroaufwand auf Ihrem Betrieb pro Woche?"



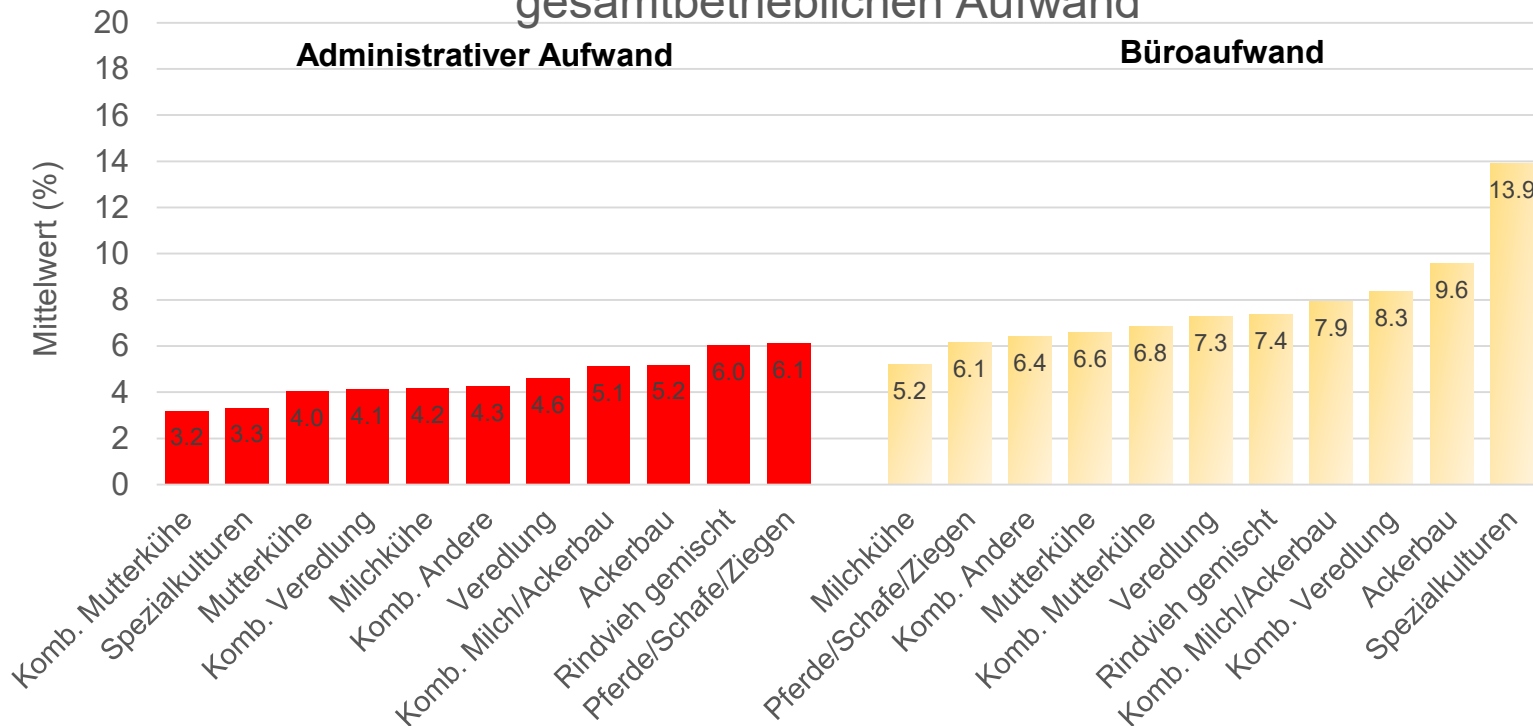
➔ Rund 10 % der Befragten weisen einen weit überdurchschnittlichen **n=747** administrativen Aufwand auf.





# "Im Durchschnitt über das ganze Jahr verteilt: Wie hoch schätzen Sie Ihren administrativen Aufwand und ihren Büroaufwand auf Ihrem Betrieb pro Woche?"

Administrativer Aufwand und Büroaufwand in Relation zum gesamtbetrieblichen Aufwand



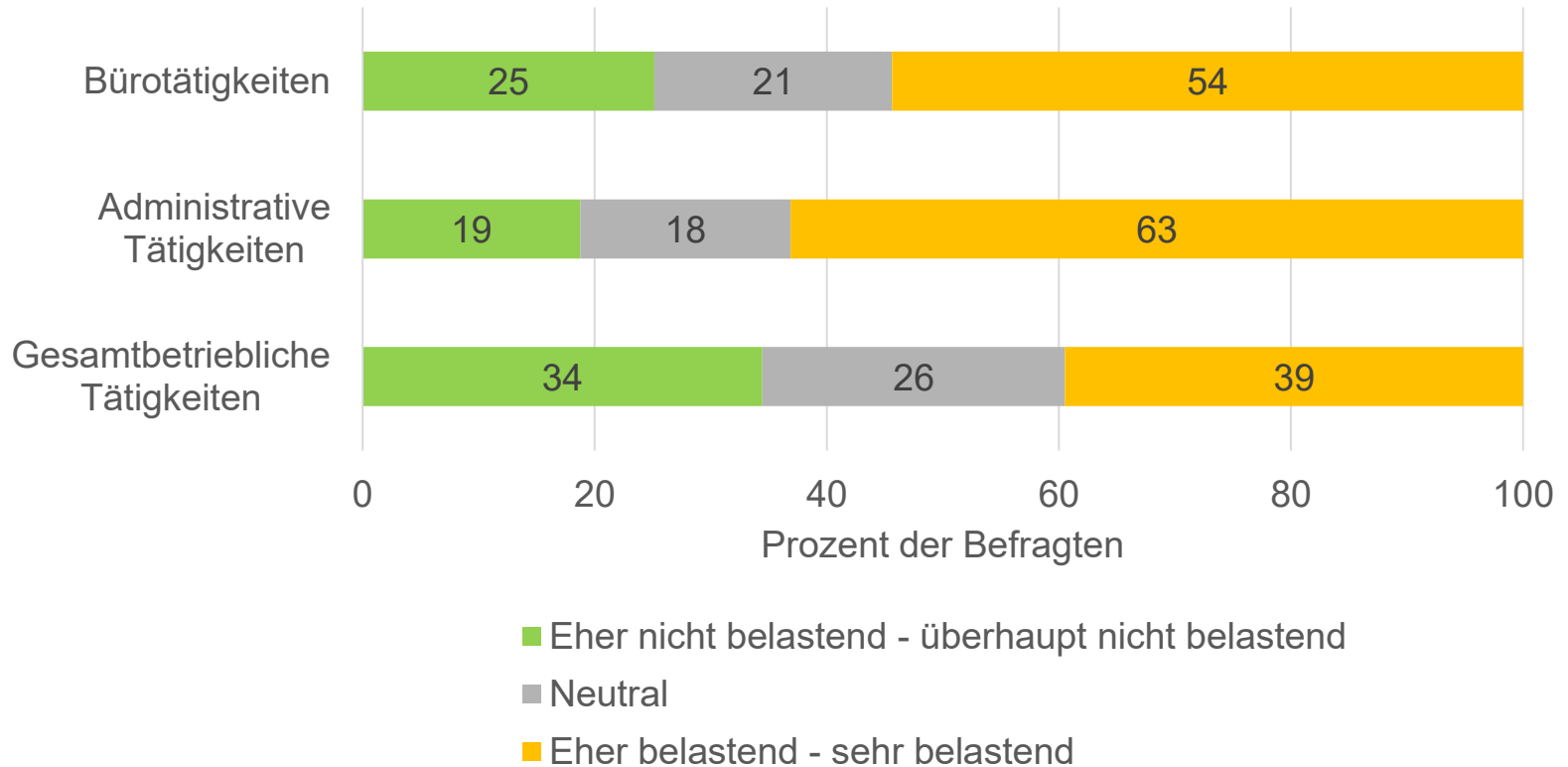
Kruskal-Wallis Test:  
Chi-squared: 13.12  
Probability: 0.2171

Kruskal-Wallis Test:  
Chi-squared: 53.01  
Probability: 0.0001

n=747



# «Wie belastend stufen Sie Ihren Arbeitsaufwand ein?»



➔ Für die Mehrheit der Befragten sind administrative Tätigkeiten eine Belastung.



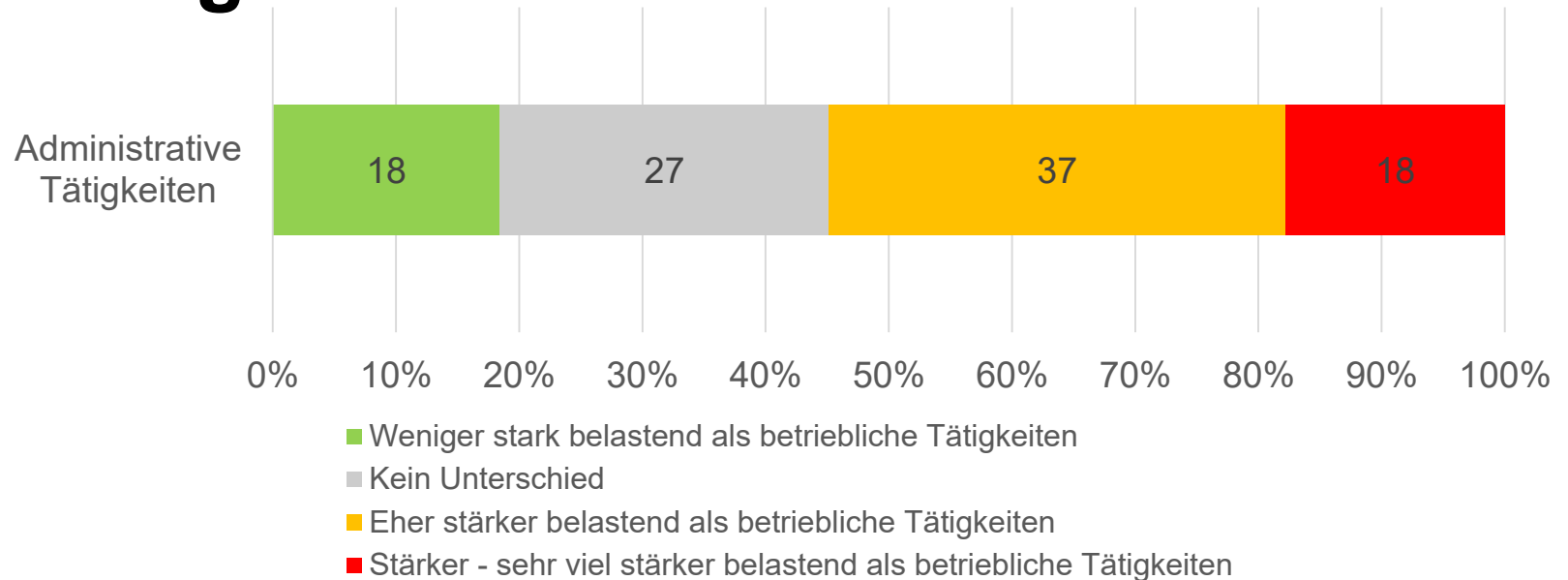
# Korreliert der Zeitaufwand mit der Belastung?

## Pearson'sche Korrelationskoeffizienten

	Zeitaufwand für administrative Tätigkeiten	Zeitaufwand für Büro-tätigkeiten	Belastung durch gesamt-betriebliche Tätigkeiten	Belastung durch administrative Tätigkeiten	Belastung durch Bürotätigkeiten
Zeitaufwand für administrative Tätigkeiten	1				
Zeitaufwand für Bürotätigkeiten	0.4481	1			
Belastung durch gesamtbetriebliche Tätigkeiten	0.0878	0.0779	1		
Belastung durch administrative Tätigkeiten	0.1212	0.0934	0.3065	1	
Belastung durch Bürotätigkeiten	0.0921	0.0799	0.3352	0.7185	1

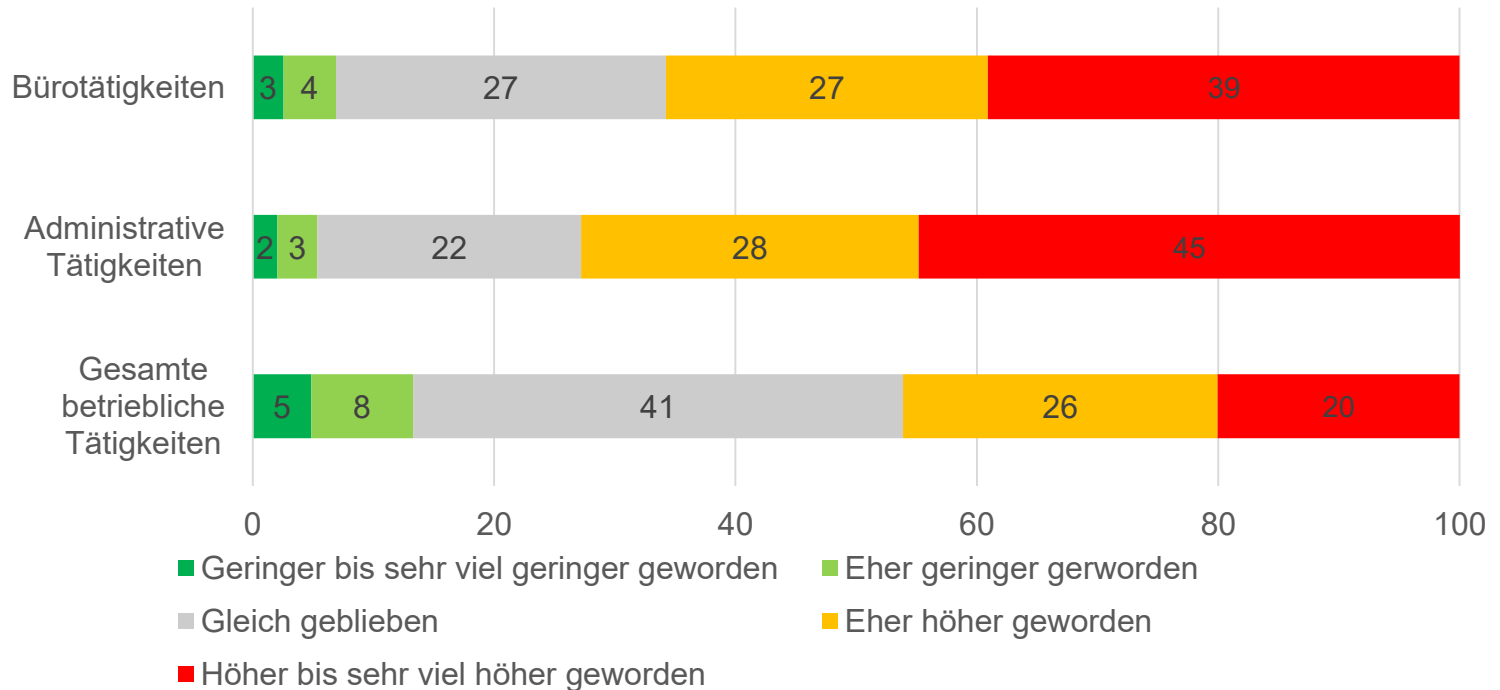
→ Ein hoher Zeitaufwand für administrative Tätigkeiten ist nicht mit einer höheren Belastung verbunden.

# Welche Tätigkeiten werden als stärker belastend eingestuft? Administrative oder die gesamten betrieblichen Tätigkeiten?



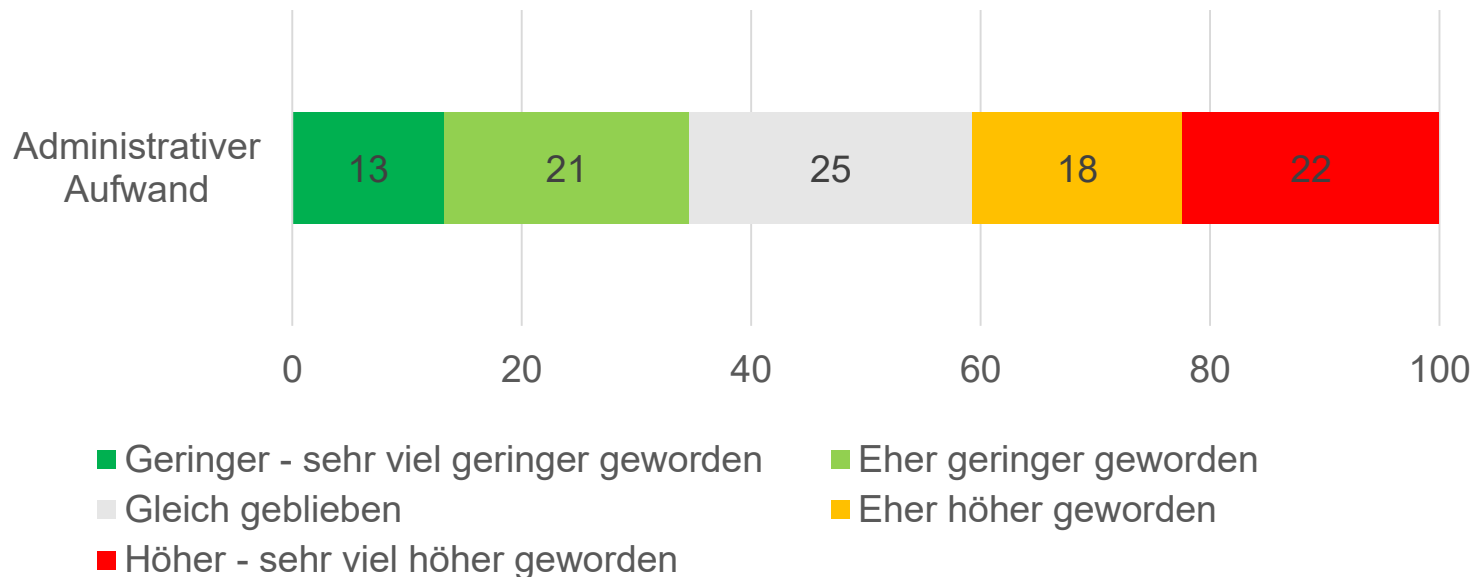
 Eine Mehrheit von 55 % der Befragten stufen administrative Tätigkeiten als stärker belastend ein als betriebliche Tätigkeiten

# “Wie ist der Arbeitsaufwand heute im Vergleich zu der Zeit vor 5 Jahren?”



➔ Für die Mehrheit der Befragten hat der zeitliche Aufwand im Vergleich zu der Zeit vor 5 Jahren zugenommen.

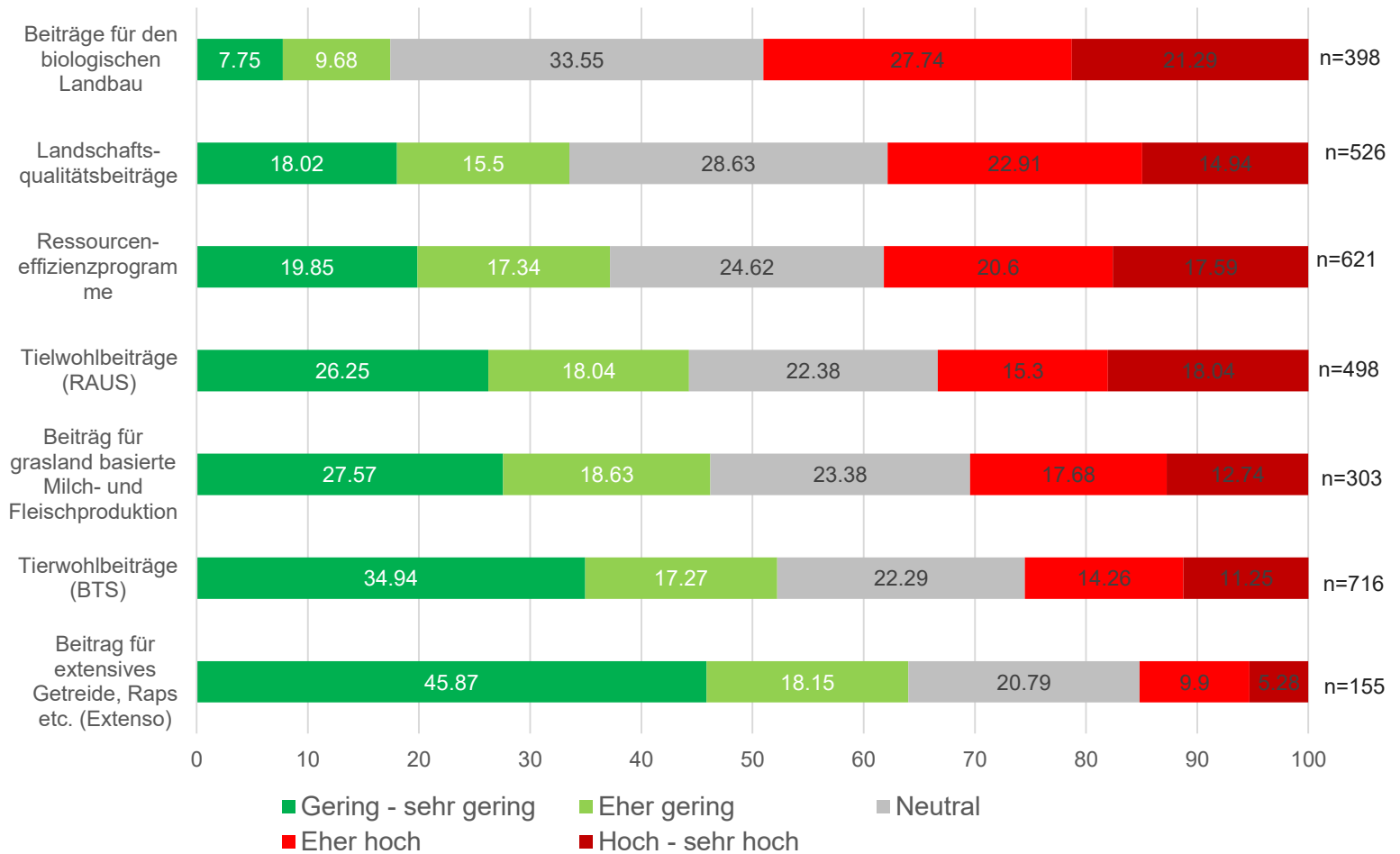
# “Wie stark hat sich der administrative Aufwand durch den Wechsel auf elektronische Formulare verändert?”



➔ Der Wechsel auf elektronische Formulare hat den administrativen Aufwand nur bei einer Minderheit der Befragten reduziert.



# “Wie hoch stufen Sie den Arbeitsaufwand für administrative Tätigkeiten im Zusammenhang mit den folgenden Direktzahlungsprogrammen in 2019 ein?”





# Welche Faktoren beeinflussen die Arbeitsbelastung?

## Regressionsanalyse (ologit)

	Belastung durch administrative Tätigkeiten
<b>Betriebliche Faktoren</b>	
Ausserlandwirtschaftliche Beschäftigung	++
Betriebsgrösse	--
Betriebstyp Mutterkuh	---
Betriebstyp anderes Rindvieh	--
Betriebstyp Komb. Mutterkuh	-
Keine Ausbildung	++
<b>Administrative Rahmenbedingungen</b>	
Bereits gebüsst	++
Unterstützung für Parzellenpläne mit GIS notwendig	++
Schwierigkeiten mit elektronischen Formularen	+++
Schlechte Internetverbindung	++

+, ++, +++: Faktor erhöht Belastung (+: schwaches, ++ = mittleres und +++ = hohes Signifikanzniveau)

-, --, ---: Faktor reduziert Belastung (-: schwaches, -- = mittleres und --- = hohes Signifikanzniveau)





# Welche Faktoren beeinflussen die Arbeitsbelastung?

## Regressionsanalyse (ologit)

	Belastung durch administrative Tätigkeiten
<b>Direktzahlungen</b>	
Beiträge für emissionsmindernde Ausbringverfahren	+++
Beiträge für GMF	+++
<b>Einstellungen</b>	
«Ich halte die gegenwärtigen Pflichten zur Aufzeichnung von Betriebsdaten für richtig»	---
«Ich fühle mich durch die Direktzahlungskontrollen in meinem unternehmerischen Freiraum eingeschränkt»	+++

+,++;+++ : Faktor erhöht Belastung (+: schwaches, ++ = mittleres und +++ = hohes Signifikanzniveau)

-,--,--- : Faktor reduziert Belastung (-: schwaches, -- = mittleres und --- = hohes Signifikanzniveau)



# Zusammenfassung und Schlussfolgerungen

- Der Zeitaufwand für administrative Tätigkeiten liegt heute bei rund 5 % am Gesamtaufwand.
- Der Zeitaufwand für administrative Tätigkeiten erklärt nicht, wie die Landwirtinnen und Landwirte ihre Belastung durch administrative Tätigkeiten wahrnehmen.
- Bessere Ausbildung und Beratung im Umgang mit elektronischen Formularen könnte die Belastung durch administrative Tätigkeiten reduzieren.
- Die Belastung durch administrative Tätigkeiten hängt auch von der individuellen Einstellung ab.



# Danke für Ihre Aufmerksamkeit

**Gabriele Mack**

[gabriele.mack@agroscope.admin.ch](mailto:gabriele.mack@agroscope.admin.ch)

**Agroscope** gutes Essen, gesunde Umwelt

[www.agroscope.admin.ch](http://www.agroscope.admin.ch)

