

Schweizer Nationalgestüt: neu aufgestellt in die Zukunft

Haras national suisse: nouveau repositionnement pour l'avenir

Nach einigen politischen Vorstössen und damit verbundenen internen Veränderungen der letzten Jahre zeigt sich das Schweizer Nationalgestüt von Agroscope heute in neuem Kleid und ideal ausgerichtet, um die vielfältigen Herausforderungen der Pferdebranche anzugehen.

Das Schweizer Nationalgestüt (SNG) von Agroscope kann auf eine lange und bewegte Geschichte zurückblicken. Gegründet im Jahr 1898 als Zentrum der Schweizer Pferdezucht, durchlief es diverse Etappen mit verschiedenen ausgerichteten Aufgaben und etablierte sich spätestens ab der Jahrtausendwende als international anerkanntes Kompetenzzentrum für die Zucht und Haltung von Pferden. Seit 2012 vollständig in die Forschungsanstalt Agroscope integriert und somit Teil des Kompetenzzentrums für landwirtschaftliche Forschung des Bundesamtes für Landwirtschaft (BLW), leistet es heute einerseits Vollzugsaufgaben des BLW und fördert andererseits die Forschung und den Wissensaustausch im Equidenbereich am Standort Avenches.

Après plusieurs interventions politiques et les changements internes qui en ont découlé ces dernières années, le Haras national suisse d'Agroscope se présente aujourd'hui sous un jour nouveau et idéalement orienté pour relever les multiples défis de la filière équine.

Le Haras national suisse d'Agroscope (HNS) s'appuie sur une longue histoire mouvementée. Fondé en 1898 en tant que centre de l'élevage chevalin suisse, il a connu diverses étapes avec des missions variées et s'est établi, au plus tard au tournant du millénaire, comme un centre de compétences reconnu au niveau international pour l'élevage et la détention de chevaux. Depuis 2012, il est entièrement intégré à la station de recherche Agroscope et il fait ainsi partie du centre de compétences pour la recherche agronomique de l'Office fédéral de l'agriculture (OFAG). Aujourd'hui, il accomplit d'une part des tâches d'exécution de l'OFAG et développe d'autre part la recherche et l'échange de connaissances dans le domaine des équidés sur le site d'Avenches.

Ancrage légal et tâches du Haras national suisse

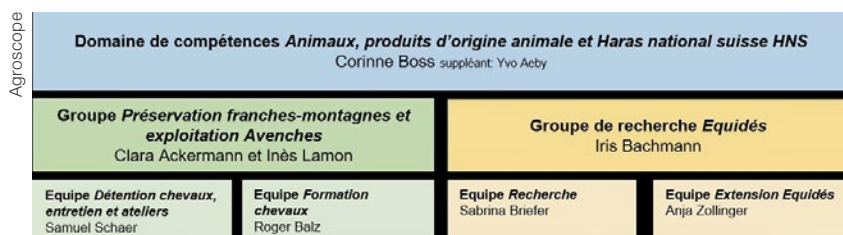
L'exploitation du haras en tant que tâche de la Confédération est inscrite dans l'article 147 de la loi sur l'agriculture. Depuis le 1^{er} janvier 2022, les tâches spécifiques sont décrites dans l'ordonnance sur l'élevage (OE). Elles comprennent:

- la promotion de la diversité génétique de la race des Franches-Montagnes au travers de différentes mesures;
- la mise en œuvre de la recherche appliquée dans les domaines de la détention, de l'utilisation et de l'élevage des équidés;
- le soutien aux éleveurs de chevaux et le conseil dans le domaine de la détention et de l'utilisation des équidés.

Pour remplir ces tâches, le Haras détient des équidés et met à disposition des infrastructures et des installations. Pour leurs activités, Agroscope et donc le HNS s'orientent sur des programmes d'activité de quatre ans, qui définissent le cadre de leurs recherches et activités en fonction des défis actuels de l'agriculture. Parallèle-



Das neue Organigramm des SNG



Le nouvel organigramme du HNS

Gesetzliche Verankerung und Aufgaben des Schweizer Nationalgestüts

Das Betreiben des Gestüts als Bundesaufgabe ist im Landwirtschaftsgesetz, Artikel 147, festgehalten. Die spezifischen Aufgaben sind seit dem 1. Januar 2022 in der Tierzuchtverordnung (TZV) umschrieben. Sie umfassen

- die Förderung der genetischen Vielfalt der Freibergerrasse mit verschiedenen Massnahmen;
- die Durchführung angewandter Forschung zur Haltung, Nutzung und Zucht von Equiden;
- die Unterstützung der Pferdezüchterinnen und -züchter sowie den Wissensaustausch und die Beratung im Bereich Haltung und Nutzung von Equiden.

Zur Erfüllung dieser Aufgaben hält das Gestüt Equiden und stellt Infrastrukturen sowie Anlagen bereit. Agroscope und somit das SNG orientieren sich bei ihren Tätigkeiten jeweils an vierjährigen Arbeitsprogrammen, die den Rahmen ihrer Forschung und Aktivitäten entsprechend der aktuellen Herausforderungen der Landwirtschaft abstecken. Gleichzeitig mit dem Inkrafttreten der gesetzlichen Vorgaben für das SNG in der TZV startete Agroscope das neue Arbeitsprogramm 2022–2025. Dieses richtet sich zunehmend aus nach den Prinzipien der Agrarökologie, wählt ganzheitliche Ansätze zur Förderung der ökologischen, sozialen und wirtschaftlichen Nachhaltigkeit und arbeitet systemorientiert sowie unter Einbezug aller Akteure der Landwirtschaft.

Inhaltliche Neuorientierungen

Es war daher der richtige Zeitpunkt für das SNG, sich für diese neue Etappe organisatorisch vorzubereiten und optimal aufzustellen, um die geschärften Aufgaben wahrnehmen zu können. Aus diesem Grund erfolgte eine vertiefte Analyse zu den Entwicklungen und Erwartungen innerhalb der Pferdebranche und der Gesellschaft. Daraus fruchteten Grundsatzüberlegungen zu den Aktivitäten des SNG und die Ausarbeitung einer neuen Strategie SNG 2030:

- Die Forschungstätigkeiten werden ausgeweitet und sollen künftig alle für eine nachhaltige Pferdehaltung, -nutzung und -zucht relevanten Gebiete abdecken, wie die Förderung der Tiergesundheit inklusive des Wohlbefindens, die Steigerung der Wirtschaftlichkeit, namentlich durch Senkung des Arbeitsaufwandes, sowie die Beachtung der Sicherheit und die Verbesserung der Umweltwirkungen, z. B. durch Schonung wertvoller Ressourcen (Wasser, Energie, Boden).
- Bezüglich der Vollzugsaufgaben des Gestüts werden Effizienz und Effektivität der Massnahmen, insbesondere im Bereich Erhalt der genetischen Vielfalt der Freibergerrasse, geprüft. Dies erfolgt in enger Zusammenarbeit mit dem Schweizerischen Freibergerverband (SFV).
- Der Wissensaustausch (Beratung und Lehre) hat sich stets auf das Erkenntniswissen der aktuellen Forschung und auf die Bedürfnisse der Praxis zu stützen.

ment à l'entrée en vigueur des dispositions légales pour le HNS dans l'OE, Agroscope a lancé son nouveau programme d'activité 2022–2025. Celui-ci s'oriente toujours davantage sur les principes de l'agroécologie, opte pour des approches globales pour promouvoir la durabilité écologique, sociale et économique et œuvre de manière systémique en impliquant tous les acteurs de l'agriculture.

Réorientations du contenu

C'était donc le bon moment pour le HNS de se préparer à cette nouvelle étape sur le plan organisationnel et de se positionner de manière optimale afin de pouvoir assumer des tâches plus pointues. C'est pourquoi une analyse approfondie des évolutions et des attentes au sein de la filière équine et de la société a été effectuée. Il en a résulté des réflexions de fond sur les activités du HNS et l'élaboration d'une nouvelle stratégie HNS 2030:

- Les activités de recherche seront étendues et couvriront à l'avenir tous les domaines pertinents pour une détention, une utilisation et un élevage durables des chevaux, tels que la promotion de la santé animale, y compris le bien-être, l'augmentation de la rentabilité, notamment par la réduction de la charge de travail, ainsi que l'attention portée à la sécurité et l'amélioration de l'impact environnemental, par exemple au travers de la préservation des ressources (eau, énergie, sol).
- En ce qui concerne les tâches d'exécution du Haras, l'efficacité et l'efficacités des mesures, notamment dans le domaine de la préservation de la diversité génétique de la race des Franches-Montagnes, sont examinées. Cela se fait en étroite collaboration avec la Fédération suisse du Franches-Montagnes (FSFM).
- Le conseil, l'enseignement et la vulgarisation doivent toujours s'appuyer sur les connaissances scientifiques actuelles et sur les besoins de la pratique. La formation accrue de multiplicateurs, par exemple de spécialistes des services cantonaux de vulgarisation ou de prestataires d'attestation de compétences formés par le HNS, doit permettre d'augmenter l'impact et d'obtenir des synergies.
- La collaboration entre les différents partenaires internes et externes d'Agroscope sur le site d'Avenches a été examinée de manière approfondie et optimisée. Certaines adaptations doivent permettre d'accroître l'efficacité et d'améliorer les processus. Des coopérations mutuellement profitables avec des partenaires sont encouragées, une évolution vers un centre national de compétences et d'innovation pour les équidés à Avenches est en outre un objectif déclaré.

Durch die vermehrte Ausbildung von Multiplikatoren, beispielsweise Fachkräfte der kantonalen Beratungsstellen oder SNG-ausgebildete Kursanbieter für die Erlangung des Sachkundenachweises, soll die Wirkung erhöht und Synergien ausgeschöpft werden.

- Die Zusammenarbeit der verschiedenen Agroscope-internen und externen Partner am Standort Avenches wurde vertieft geprüft und optimiert. Einige Anpassungen sollen zu Effizienzsteigerung und Verbesserung von Prozessen führen. Beidseitig gewinnbringende Kooperationen mit Partnern werden gefördert, eine Entwicklung hin zu einem nationalen Kompetenz- und Innovationszentrum für Equiden in Avenches ist ein erklärtes Ziel.

Umstrukturierungen

Um diese Neuorientierungen umzusetzen, wurden im SNG schrittweise Umstrukturierungen während der vergangenen zwei Jahre vorgenommen. So erfolgte als erste Änderung ein führungsmässiger Zusammenschluss der Vollzugsaufgabe Erhalt der genetischen Vielfalt der Freibergerrasse mit der Leitung des Betriebs, also der Verantwortung über die Betreuung und Nutzung der Gestütsperde, die Werkstätten und die Infrastruktur. Die zwei Gruppen Forschung, Lehre und Wissenstransfer sowie Pferdegesundheit umfassten die wissenschaftsbasierten Aufgaben, und eine neu geschaffene Koordinationsstelle stellte die effiziente Zusammenarbeit aller Equipen sicher und diente als Eintrittsstelle für externe Partner. Die Genetiker von Avenches wechselten in eine Gruppe am Standort Posieux von Agroscope. Die Zusammenarbeit bleibt aber eng und kann dank erweitertem fachspezifischem Umfeld dieser Mitarbeitenden an Inhalten auch für die Pferdezucht gewinnen. Der eingeschlagene Weg wurde in einer zweiten Reorganisation weitergeführt. Die Koordinationsaufgaben konnten in die neu strukturierte Forschungsgruppe Equiden integriert werden, die nunmehr aus zwei Teams besteht: Team Forschung und Team Extension (Wissensaustausch, Beratungsstelle und Koordination). Die Gruppe Pferdegesundheit wurde innerhalb von Agroscope aufgelöst und die Mitarbeitenden in das Institut suisse de médecine équine (ISME) der Pferdeklinik Bern integriert. Die veterinärmedizinische Betreuung des Pferdebestandes des Gestüts ist als Dienstleistung durch das ISME der Pferdeklinik Bern, Standort Avenches, weiterhin gewährleistet, ebenso die Aufrechterhaltung der Reproduktionsklinik in Avenches. In die Forschungsgruppe Equiden (Team Forschung) von Agroscope wird neu eine veterinärmedizinische Stelle integriert, um die Durchführung von Studien im Bereich der präventiven Tiergesundheit zu stärken.



Agroscope

Der Führungsstab des Schweizer Nationalgestüts (v. l. n. r.):

L'état major du Haras national suisse (de g. à d.):

Anja Zollinger, Sabrina Briefer, Iris Bachmann, Clara Ackermann, Inès Lamon, Roger Balz, Samuel Schaefer

Restructurations

Pour mettre en œuvre ces nouvelles orientations, le HNS a procédé à des restructurations progressives au cours des deux dernières années. Ainsi, le premier changement a consisté à fusionner, au niveau de la direction, la tâche d'exécution Préservation de la diversité génétique de la race des Franches-Montagnes avec la direction de l'exploitation, c'est-à-dire la responsabilité des soins et de l'utilisation des chevaux du Haras, des ateliers et de l'infrastructure. Les deux groupes «Recherche, enseignement et transfert de connaissances» et «Santé du cheval» comprenaient des tâches basées sur la science, et un service de coordination nouvellement créé assurait une collaboration efficace de toutes les équipes et servait de point d'entrée pour les partenaires externes. Les généticiens d'Avenches ont été transférés dans un groupe sur le site Agroscope de Posieux, où ils peuvent profiter des compétences d'autres spécialistes en génétique animale. Une collaboration étroite demeure cependant avec le HNS. La voie choisie a été poursuivie dans le cadre d'une deuxième réorganisation. Les tâches de coordination ont pu être intégrées dans le groupe de recherche baptisé «Equidés» composé désormais de deux équipes: Team Recherche et Team Extension chevaux (échange de connaissances, bureau de conseil et coordination). Le groupe Santé du cheval a été dissous au sein d'Agroscope et les collaborateurs ont été intégrés à l'Institut suisse de médecine équine (ISME) de la clinique équine de Berne. Le suivi vétérinaire du cheptel équin du Haras est toujours assuré par l'équipe de l'ISME de la clinique équine de Berne localisée à Avenches. Le centre de reproduction est également maintenu à Avenches. Un poste en médecine vétérinaire sera désormais intégré au groupe de recherche Equidés (Team Recherche) d'Agroscope, afin de renforcer la réalisation d'études dans le domaine de la santé animale préventive.

Gruppe «Erhaltung Freiburger und Betrieb Avenches»

Die Gruppe «Erhaltung Freiburger und Betrieb Avenches» ist verantwortlich für die Umsetzung der Vollzugsaufgabe Erhalt der genetischen Vielfalt der Freibergerrasse. Ihre Aktivitäten werden in enger Zusammenarbeit mit dem Schweizerischen Freibergerverband (SFV) abgestimmt und umfassen den Ankauf wertvoller Freiberghengste sowie die Zurverfügungstellung dieser Tiere via Deckstationen oder Gefriersamen an die Züchter und Züchterinnen. SNG-intern unterstützt eine Pferdekommision die Entscheide bezüglich Pferdebestand. In Zusammenarbeit mit dem SFV wurde eine Marketingstrategie entwickelt. Diese Strategie besteht aus drei Hauptachsen: Verbesserung des Images der Rasse, Fokussierung auf den Kunden, aktive Förderung des Pferdemarktes. Die Aktivitäten umfassen fünfzig Massnahmen, also fünfzig Projekte zur Unterstützung und Förderung des Freibergers. Teil davon sind auch alle Veranstaltungen, an denen das SNG teilnimmt. Die verschiedenen Pferdeberufe sind im Gestüt in Avenches gut vertreten. Ein Schwerpunkt liegt bei der Förderung dieser Berufe durch die Ausbildung von Lernenden in den verschiedenen Berufszweigen. Eine andere Aufgabe des Betriebes besteht in der Unterstützung der Forschungsprojekte und des Wissensaustausches mittels Bereitstellung von Infrastruktur, Mitarbeitenden und Pferden.

Das Team «Haltung Pferde, Unterhalt und Ateliers» kümmert sich um die gesamte Infrastruktur rund um das Gestüt, also um die Pferdeställe und Ausläufe, die Grün- und Gartenflächen und die Reit-/Fahranlagen. Die drei Ateliers sind die Sattlerei, die Wagnerei und die Schmiede. Diese drei Handwerksberufe bringen eine grosse Wertsteigerung für das Gestüt mit sich.

Fünf Fahrer und fünf Bereiter arbeiten im Team «Ausbildung Pferde». Die Hauptaufgaben dieser Mitarbeitenden sind die sorgfältige Ausbildung und Arbeit der Pferde unter dem Sattel, vor dem Wagen oder gar beim Holzrücken und bei anderen Einsatzmöglichkeiten. Zudem präsentieren sie die Gestütshengste an zahlreichen Veranstaltungen und Shows einem breiten Publikum und tragen so zu einem erhöhten Bekanntheitsgrad der Freiburger Pferde bei.

Forschungsgruppe «Equiden»

Die Forschungsgruppe «Equiden» betreibt angewandte Forschung zur Förderung einer nachhaltigen Pferdehaltung, -zucht und -nutzung. Hierfür arbeitet sie eng mit Universitäten und Hochschulen aus dem In- und Ausland sowie mit anderen Gruppen von Agroscope zusammen. Viele Versuche sind dritt- und zweitmittelfinanziert, die Doktorierenden oder PostDoc-Mitarbeitenden werden also von Stiftungen oder staatlichen Forschungsförderprogrammen unterstützt. Die bearbeiteten Forschungsfragen entstehen oft durch den engen Kontakt mit der Praxis, ein Austausch, der die aktuellen Herausforderungen und Probleme im Equidenbereich zu definieren vermag.

Groupe «Préservation franchises-montagnes et exploitation Avenches»

Le groupe «Préservation franchises-montagnes et exploitation Avenches» est responsable de la mise en œuvre de la tâche d'exécution Préservation de la diversité génétique de la race des Franches-Montagnes. Ses activités sont coordonnées en étroite collaboration avec la Fédération suisse du franchises-montagnes (FSFM) et englobent l'achat d'étalons franchises-montagnes de valeur ainsi que la mise à disposition de ces animaux aux éleveurs et éleveuses via des stations de monte ou de la semence congelée. Au sein du HNS, une commission du cheval prend les décisions concernant le cheptel chevalin. Une stratégie marketing a été développée en collaboration avec la FSFM. Cette stratégie se compose de trois axes principaux: l'amélioration de l'image de la race, une focalisation sur le client et une promotion active du marché du cheval. Les activités comportent 50 mesures, soit 50 projets de soutien et de promotion du franchises-montagnes. Toutes les manifestations auxquelles le HNS participe en font également partie. Les différents métiers liés au cheval sont bien représentés au Haras d'Avenches. L'un des points forts est la promotion de ces métiers par la formation d'apprentis et d'apprenties dans les diverses professions. Une autre mission de l'exploitation consiste à soutenir les projets de recherche et l'échange de connaissances par la mise à disposition d'infrastructures, de chevaux ainsi que de collaborateurs et de collaboratrices.

L'équipe «Détenion de chevaux, entretien et ateliers» s'occupe de l'ensemble de l'infrastructure du Haras, c'est-à-dire des écuries, des aires de sortie, des espaces verts et des jardins ainsi que du manège et de la cour. Les trois ateliers sont la sellerie, l'atelier du charron et la forge. Ces trois professions artisanales sont synonymes d'une grande valeur ajoutée pour le Haras.

Cinq meneurs et cinq écuyers œuvrent au sein de l'équipe «Formation chevaux». Les tâches principales de ces collaborateurs et collaboratrices sont la formation et l'entraînement des chevaux sous la selle, à l'attelage, voire lors du débardage et d'autres disciplines. En outre, ils présentent les étalons du Haras à un large public lors de nombreux spectacles et manifestations et contribuent ainsi à accroître la notoriété des chevaux franchises-montagnes.

Groupe de recherche «Equidés»

Le groupe de recherche «Equidés» effectue des travaux de recherche appliquée pour promouvoir une détention, un élevage et une utilisation durable des chevaux. A cet effet, il travaille en étroite collaboration avec des universités et des hautes écoles suisses et étrangères, ainsi qu'avec d'autres groupes d'Agroscope. De nombreux essais sont financés par des fonds de tiers. Les doctorantes et les doctorants ou les collaboratrices et les collaborateurs postdoc sont donc soutenus par des fondations ou des programmes publics de subvention de la recherche. Les questions de recherche traitées naissent souvent d'un contact étroit avec la pratique,

Das forschungsbasierte Erkenntniswissen, aber auch bestehendes Handlungswissen gibt die Forschungsgruppe Equiden an alle Akteure der Pferdebranche via Unterricht, Praxispublikationen und Beratungstätigkeit weiter. Als Koordinationsstelle sorgt die Gruppe zudem nicht nur für die effiziente Zusammenarbeit der verschiedenen Teams und Bereiche am Standort, es ist auch die Eintrittsstelle für Fragen und Anliegen von Kunden und Partnern des SNG.

Die Mitarbeitenden des Teams «Forschung» tragen mit ihren Studien zur Lösung aktueller Probleme in der Haltung und Nutzung von Pferden bei. So erforschen sie beispielsweise verschiedene Fütterungstechniken, um zu Übergewicht neigenden Tieren dennoch genügend lange Fresszeiten zu ermöglichen. Oder sie prüfen unterschiedliche Befestigungsmaterialien und -methoden, um den Boden von Pferdeausläufen und Laufwegen wettertauglich zu befestigen. Weitere Projekte beschäftigen sich mit der Erforschung der Pferdepersönlichkeit oder mit der Bestimmung, wie Pferde ihre Schmerzen äussern.

Ebenfalls dazu gehört das Team «Extension Equiden». Der englische Begriff «extension» kann auf Deutsch als «Wissensaustausch» übersetzt werden. Das heisst konkret, dass technische und wissenschaftliche Kenntnisse für eine möglichst grosse Anzahl von Menschen zugänglich gemacht werden. Die Ergebnisse von Forschungsstudien an die Praxis weiterzugeben, ist die Kernaufgabe des Teams Extension Equiden. Seit 20 Jahren existiert die Beratungsstelle Pferd in Avenches. Hier werden Fragen und Anliegen von Praktikern, aber auch von Verwaltungseinheiten, Journalisten, verschiedenen Institutionen und weiteren Interessierten neutral bearbeitet und beantwortet sowie Fachexpertisen für Versicherungen, Gerichte oder Behörden verfasst. Jedes Jahr publiziert Agroscope zudem Dutzende Merkblätter, Artikel in Fachzeitschriften und erstellt Unterrichtsmaterial für verschiedene Stufen der Bildungslandschaft.

Schweizer Nationalgestüt
Agroscope, Avenches

un échange qui permet de définir les défis ou les problèmes actuels dans la branche équine.

Le groupe de recherche «Equidés» transmet les connaissances scientifiques, mais aussi les connaissances pratiques existantes, à tous les acteurs de la filière équine par le biais de cours, de publications pratiques et d'activités de conseil. De plus, en tant que centre de coordination, le groupe veille non seulement à une collaboration efficace entre les différentes équipes sur le site, mais il est également le point d'entrée pour les questions et les demandes des clients et des partenaires du HNS.

Les membres de l'équipe «Recherche» conduisent des études scientifiques qui visent à trouver des solutions durables pour la détention, l'élevage et l'utilisation des équidés. Concrètement, il s'agit par exemple d'étudier différentes options pour affourrager les animaux ayant tendance au surpoids, sans qu'ils ne souffrent de trop longues périodes de jeûne. Ou encore de tester différents systèmes pour stabiliser le sol des aires de sorties pour équidés. Des projets sont également mis en place pour mieux comprendre comment fonctionne la communication entre humains et chevaux, pour développer des nouveaux tests pour évaluer la personnalité des chevaux ou pour mettre en évidence comment les équidés expriment la douleur.

L'équipe «Extension équidés» en fait également partie. Le terme anglais «extension» peut être traduit en français par «échange de connaissances». Concrètement, cela signifie que les connaissances techniques et scientifiques sont rendues accessibles à un nombre de personnes aussi élevé que possible. Diffuser les résultats des études scientifiques aux acteurs de la pratique, telle est la mission de l'équipe Extension équidés! Depuis près de 20 ans, le Bureau de conseils cheval répond en toute indépendance et neutralité aux questions des détenteurs et propriétaires de chevaux mais également des services publics et des journalistes. Des expertises sont rédigées à la demande d'assurances, de tribunaux ou de services administratifs, comme par exemple les services vétérinaires cantonaux. Chaque année, Agroscope publie des fiches techniques, des articles dans des revues spécialisées et élaborent des supports de cours pour tous niveaux.

Haras national suisse
Agroscope, Avenches



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für
Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF
Agroscope
Schweizer Nationalgestüt SNG

Département fédéral de l'économie,
de la formation et de la recherche DEFR
Agroscope
Haras national suisse HNS