Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für Wirtschaft,
Bildung und Forschung WBF

Agroscope

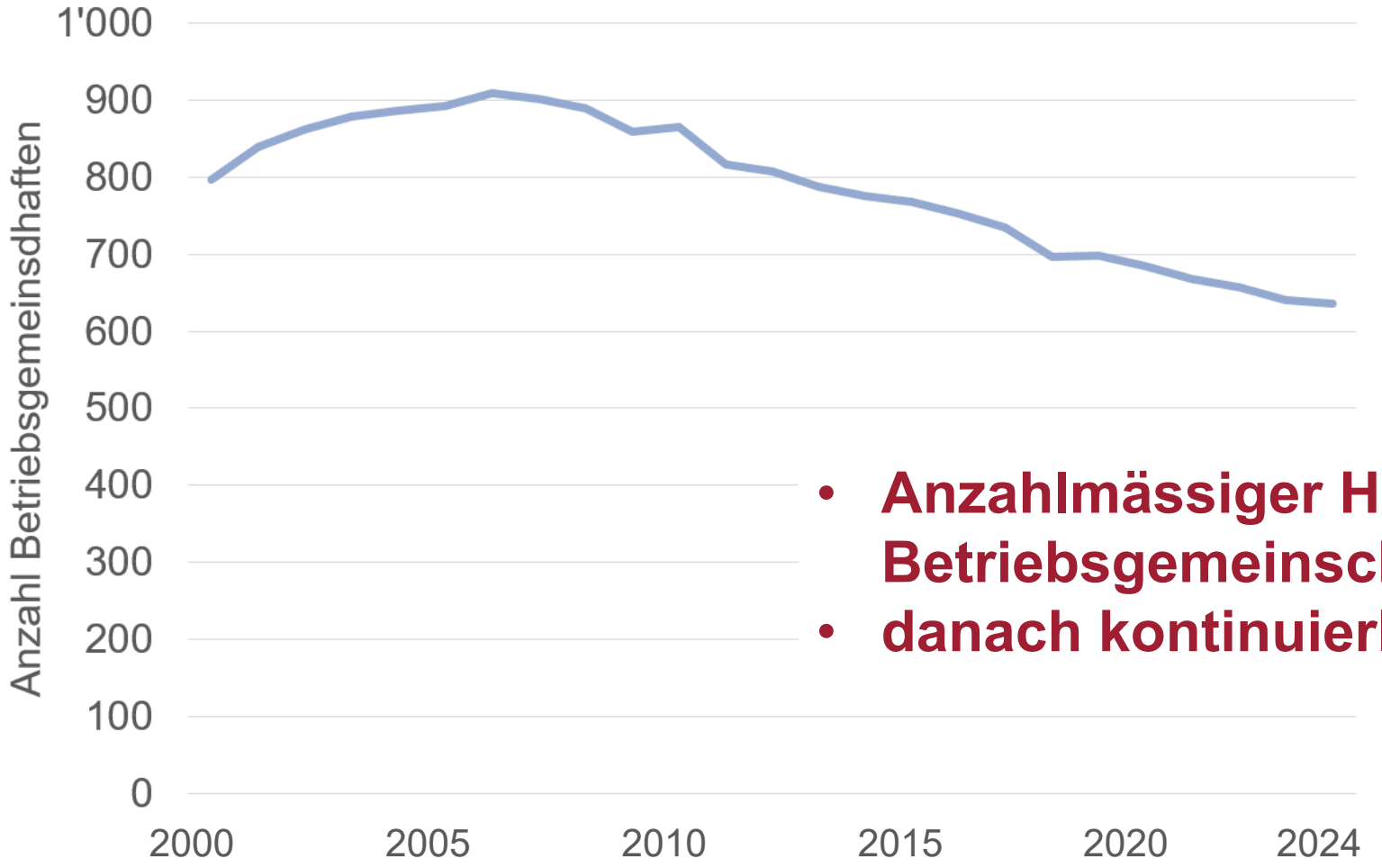
Wenn Betriebe zusammenwachsen

Strukturelle und ökonomische Auswirkungen von Betriebszusammenschlüssen

Dierk Schmid

Agrarökonomie-Tagung 17.11.2026

Entwicklung der Anzahl Betriebsgemeinschaften an allen Landwirtschaftsbetrieben

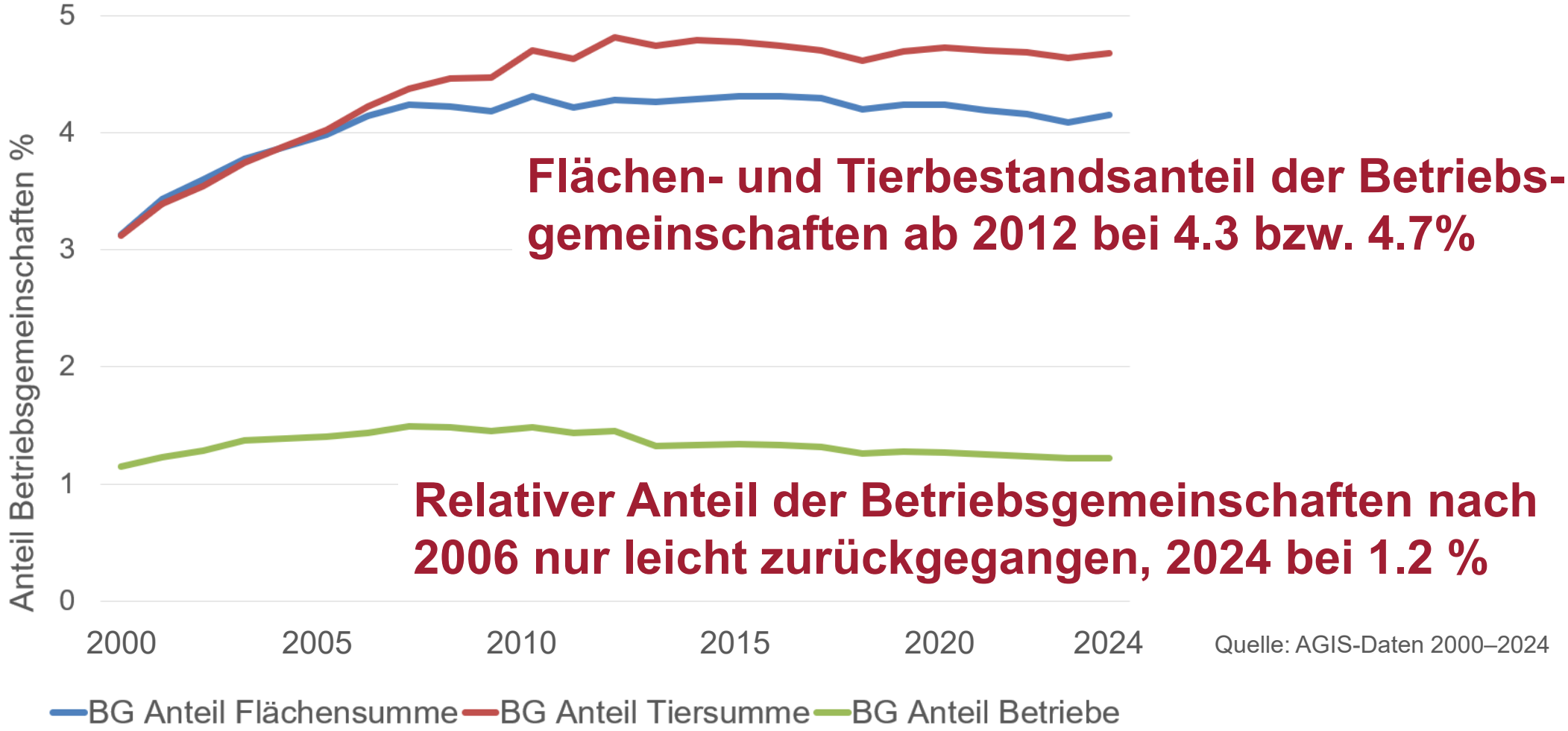


- **Anzahlmässiger Höhepunkt der Betriebsgemeinschaften um 2006**
- **danach kontinuierlicher Rückgang**

Quelle: AGIS-Daten 2000–2024

Agroscope

Entwicklung Anteil Betriebsgemeinschaften an allen Landwirtschaftsbetrieben



Flächen- und Tierbestandsanteil der Betriebs-gemeinschaften ab 2012 bei 4.3 bzw. 4.7%

Relativer Anteil der Betriebsgemeinschaften nach 2006 nur leicht zurückgegangen, 2024 bei 1.2 %

Quelle: AGIS-Daten 2000–2024

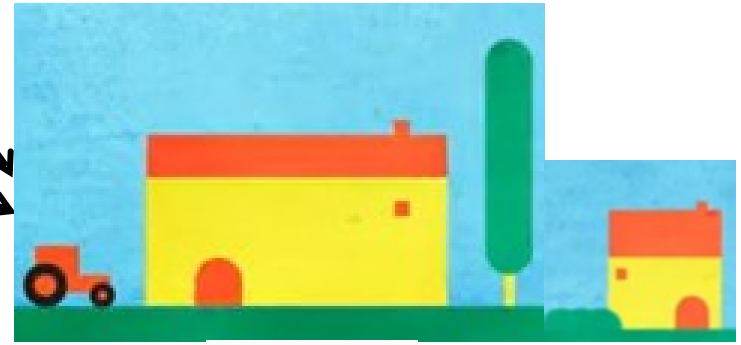
Fragestellung

Wie entwickeln sich mehrere landwirtschaftliche Einzelbetriebe aus struktureller Perspektive zu einer Betriebsgemeinschaft?

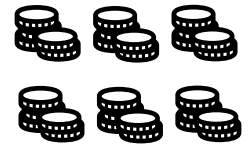
Welche wirtschaftlichen Entwicklungen und Vorteile ergeben sich für die beteiligten Vorgängerbetriebe aus dem Zusammenschluss?













Vorgehensweise

Wie entwickeln sich aus struktureller Perspektive mehrere landwirtschaftliche Einzelbetriebe zu einer Betriebsgemeinschaft?

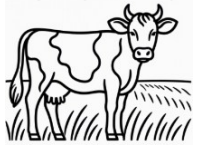




- AGIS-Daten 2000 bis 2023
- Identifizierung von Vorgängerbetrieben der Betriebsgemeinschaften (Vorgänger-ID)
- Gruppierung und Auswahl nach Betriebstypen mit genügend Beobachtungen
- Klassierung der Vorgängerbetriebe in kleinere und grössere Partnerbetriebe

=> Mittelwertvergleich der Gruppen «vorher gross» und «vorher klein» mit «nachher» (BG)

Strukturentwicklung von Einzelbetrieben zu Betriebsgemeinschaften

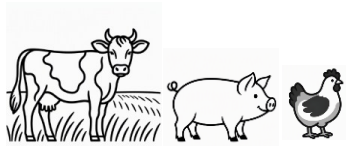
Betriebstyp Milchkühe  , Hügelregion 

Einzelbetriebe (EB), Betriebsgemeinschaften (BG)	EB gross	EB klein	BG	BG/(EB gross + EB klein) %
Landwirtschaftlich genutzte Fläche [ha]	35.4	22.9	54.8	**94**
Gesamtviehbestand [GVE]	56.8	31.2	77.4	**88**
Rindvieh [GVE]	53.3	29.7	73.5	**89**
Milchkühe [GVE]	35.8	18.6	48.5	**89**

Quelle: Eigene Berechnung, AGIS-Daten 2000–2023, 14 Betriebe jeweils

Nach dem Zusammenschluss erreichen die Betriebsgemeinschaften 88 bis 94 Prozent der addierten Strukturmerkmale der Vorgängerbetriebe.

Strukturentwicklung von Einzelbetrieben zu Betriebsgemeinschaften

Betriebstyp Kombiniert Veredlung  , Tal- & Hügelregion

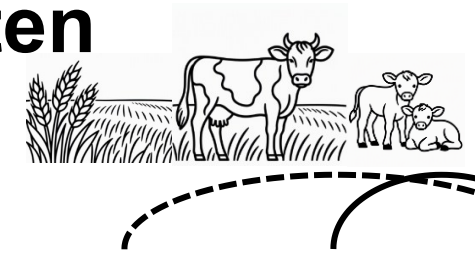


Einzelbetriebe (EB), Betriebsgemeinschaften (BG)	EB gross	EB klein	BG	BG/(EB gross + EB klein) %
Landwirtschaftlich genutzte Fläche [ha]	30.1	14.8	44.2	**98**
Gesamtviehbestand [GVE]	68.8	27.5	97.0	**101**
Rindvieh [GVE]	35.7	14.9	55.8	**110**
Schweine [GVE]	16.4	4.6	25.1	**120**
Geflügel [GVE]	14.0	1.8	16.1	**102**

Quelle: Eigene Berechnung, AGIS-Daten 2000–2023, 10 Betriebe jeweils

Nach dem Zusammenschluss erreichen die Betriebsgemeinschaften beim Tierbestand bis zu 20% mehr als die addierten Strukturmerkmale der Vorgängerbetriebe.

Strukturentwicklung von Einzelbetrieben zu Betriebsgemeinschaften

Betriebstyp Kombiniert Andere  , Talregion

Einzelbetriebe (EB), Betriebsgemeinschaften (BG)	EB gross	EB klein	BG	BG/(EB gross + EB klein) %
Landwirtschaftlich genutzte Fläche [ha]	29.7	17.9	48.9	**103**
Gesamtviehbestand [GVE]	43.1	21.5	67.9	**105**
Rindvieh [GVE]	40.9	18.4	63.7	**107**
Milchkühe [GVE]	22.7	10.0	27.0	**83**
Übriges Rindvieh [GVE]	18.2	8.4	36.7	**138**

Quelle: Eigene Berechnung, AGIS-Daten 2000–2023, 10 Betriebe jeweils

Nach dem Zusammenschluss erreichen Betriebsgemeinschaften mehr als die addierten Strukturmerkmale der Vorgängerbetriebe.

Vorgehensweise

Welche wirtschaftlichen Entwicklungen und Vorteile ergeben sich für die beteiligten Vorgängerbetriebe aus dem Zusammenschluss?



- Buchhaltungsdaten Stichprobe Einkommenssituation 2020 bis 2023
- Auswahl der Vergleichsbetriebe, die den mittleren Strukturvariablen aus dem ersten Teil der Untersuchung am nächsten kommen

=> Vergleich der Einkommenskennzahlen der Gruppen «gross» und «klein» mit der Gruppe Betriebsgemeinschaften.

Einkommensvergleich von Einzelbetrieben mit Betriebsgemeinschaften

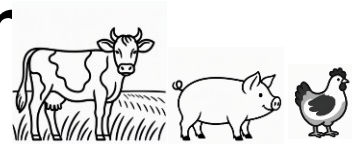
Betriebstyp Milchkühe  , Hügelregion 

Einzelbetriebe (EB), Betriebsgemeinschaften (BG)	EB gross	EB klein	BG	BG/(EB gross + EB klein) %
Arbeitskräfte [JAE]	2.3	1.7	2.8	**70**
Landwirtschaftliche Nutzfläche [ha]	35.0	23.1	44.7	**77**
Gesamtviehbestand [GVE]	57.0	29.6	72.6	**84**
dav. Milchkühe [GVE]	41.6	21.2	53.2	**85**
dav. Übriges Rindvieh [GVE]	11.3	6.7	15.3	**86**
Landwirtschaftliches Einkommen [1000 CHF]	104.3	65.2	146.0	**86**
Arbeitsverdienst / FJAE [1000 CHF]	72.2	41.3	71.3	

Quelle: Eigene Berechnung, Stichprobe Einkommenssituation 2020–2023. 40 Betriebe jeweils.

Arbeitskräfte der BGs liegen bei 70 % der Summe der «Vorgängerbetriebe».
Landw. Einkommen der BGs erreichen 86% der Summe der «Vorgängerbetriebe».
Arbeitsverdienst der BGs liegt auf dem Niveau der grossen «Vorgängerbetriebe».

Einkommensvergleich von Einzelbetrieben mit Betriebsgemeinschafter

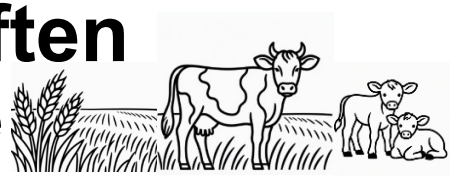
Betriebstyp Kombiniert Veredlung , Tal- & Hügelregion

Einzelbetriebe (EB), Betriebsgemeinschaften (BG)	EB gross	EB klein	BG	BG/(EB gross + EB klein) %
Arbeitskräfte [JAE]	2.3	1.7	3.0	**75**
Landwirtschaftliche Nutzfläche [ha]	29.9	15.0	43.7	**97**
Gesamtviehbestand [GVE]	68.3	41.6	114.2	**104**
Milchkühe [GVE]	22.6	12.7	27.2	**77**
Übriges Rindvieh [GVE]	6.5	3.7	12.1	**120**
Schweine [GVE]	18.4	16.0	31.2	**84**
Geflügel [GVE]	17.1	4.2	37.7	**180**
Landwirtschaftliches Einkommen [1000 CHF]	103.5	52.6	195.3	**125**
Arbeitsverdienst / FJAE [1000 CHF]	59.6	42.1	83.2	

Quelle: Eigene Berechnung, Stichprobe Einkommenssituation 2020–2023. 40 Betriebe jeweils.

Arbeitskräfte der BGs erreichen 75 % der Summe der «Vorgängerbetriebe».
Landw. Einkommen der BGs liegt bei 125% der Summe der «Vorgängerbetriebe».
Arbeitsverdienst der BGs liegt deutlich über dem Niveau der grossen «Vorgängerbetriebe».

Einkommensvergleich von Einzelbetrieben mit Betriebsgemeinschaften

Betriebstyp Kombiniert Andere  , Talregion

Einzelbetriebe (EB), Betriebsgemeinschaften (BG)	EB gross	EB klein	BG	BG/(EB gross + EB klein) %
Arbeitskräfte [JAE]	1.6	1.6	2.6	**81**
Landwirtschaftliche Nutzfläche [ha]	30.1	18.1	47.7	**99**
Gesamtviehbestand [GVE]	25.1	19.9	62.1	**138**
dav. Milchkühe [GVE]	11.6	8.7	34.6	**171**
dav. Übriges Rindvieh [GVE]	7.2	6.2	22.4	**166**
Landwirtschaftliches Einkommen [1000 CHF]	78.0	67.3	160.7	**111**
Arbeitsverdienst / FJAE [1000 CHF]	60.8	48.9	78.0	

Quelle: Eigene Berechnung, Stichprobe Einkommenssituation 2020–2023. 40 Betriebe jeweils.

Arbeitskräfte der BGs erreichen 81 % der Summe der «Vorgängerbetriebe».
Landw. Einkommen der BGs liegen bei 111% der Summe der «Vorgängerbetriebe».
Arbeitsverdienst der BGs ist deutlich über dem Niveau der grossen «Vorgängerbetriebe».

Einschränkungen

- Kleine Stichprobe
- Wann die Zusammenschlüsse innerhalb von 2000 bis 2023 stattgefunden haben, ist nicht untersucht.
- Einfluss von Entwicklungen im Zeitverlauf auf die Zusammenschlüsse ist nicht untersucht.
- Es werden nur Betriebe des jeweils gleichen Typs betrachtet.
- Es werden nur Zusammenschlüsse von zwei Betrieben berücksichtigt.
- Die Berücksichtigung von ausserlandwirtschaftlichen Tätigkeiten ist nicht möglich.

Schlussfolgerung

- Entwicklung bzw. Ergebnis eines Zusammenschlusses ist vom Betriebstyp abhängig.

- Bei Milchviehbetrieben ist der Zusammenschluss eher ein «Rückschritt».
  - Sowohl bei der Struktur als auch beim Einkommen und Arbeitsverdienst.

  → Möglicherweise werden noch freie Stallkapazitäten beim grösseren Vorgängerbetrieb mit Milchvieh aufgefüllt.

  → Der übrige Tierbestand könnte auf anderen Betrieben untergebracht sein.

- Bei Betrieben vom Typ «kombinierte Veredlung» und Typ «kombiniert Andere» wird beim Zusammenschluss zusätzlich expandiert.
  - Einzelne Betriebszweige können ausgebaut oder aufgenommen werden.
  - Einkommen und Arbeitsverdienst erhöhen sich.

  → Grund dafür könnten Spezialisierungseffekte sein, wenn Gesellschafter abgegrenzte Bereiche übernehmen.

- Ob und wie frei werdende Arbeitskapazitäten für ausserlandwirtschaftliche Tätigkeiten genutzt werden, bleibt aufgrund der Datenlage offen.


















Danke für Ihre Aufmerksamkeit

Dierk Schmid
dierk.schmid@agroscope.admin.ch

Agroscope gutes Essen, gesunde Umwelt
www.agroscope.admin.ch











